



**Mémoire présenté dans le cadre des consultations  
prébudgétaires de 2019  
Le 3 août 2018**

**Encourager la compétitivité pour les Canadiens**

**Par Karen Barnes, présidente et rectrice – Collège du Yukon**

**L'Université du Yukon s'apprête à lancer une campagne de financement de 65 millions de dollars pour devenir la première université canadienne au nord du 60<sup>e</sup> parallèle.**

## Recommandations

**Recommandation 1 :** Que le gouvernement du Canada participe à la campagne de financement de 65 millions de dollars qui a été entreprise par le Collège du Yukon, en octroyant la somme de **21,5 millions de dollars** pour contribuer à de nouvelles infrastructures du campus.

**Recommandation 2 :** Que le gouvernement du Canada accroisse la compétitivité des capacités canadiennes d'innovation et de recherche **dans le Nord, par le Nord et pour le Nord**, en mettant l'accent sur les changements climatiques, l'autodétermination des Autochtones et le développement durable des ressources dans un climat froid, en investissant dans l'Université du Yukon.

**Recommandation 3 :** Que le gouvernement du Canada renforce la compétitivité dans le Nord en investissant davantage dans la bonification des possibilités d'apprentissage à distance grâce à des liaisons Internet plus sûres, aussi bien entre les treize campus ruraux et éloignés de l'Université du Yukon qu'avec des partenaires universitaires pour l'enseignement à distance.

## Sommaire

- **L'Université du Yukon, qui lance une campagne de financement de 65 millions de dollars, demande au Canada de verser une somme de 21,5 millions de dollars pour lui permettre de devenir la première université du Canada à être située au nord du 60<sup>e</sup> parallèle.**
- **L'Université du Yukon est prête : elle a établi sa structure de gouvernance et ses programmes d'études.**
- Un investissement fédéral dans l'Université du Yukon permettrait au gouvernement du Canada de respecter ses engagements en matière de réconciliation, de compétitivité, de croissance économique inclusive, de développement responsable des ressources, d'adaptation aux changements climatiques, d'amélioration de la connectivité dans le Nord, de stimulation de l'innovation et de recherche scientifique dans le Nord.
- L'Université du Yukon sera une **université hybride**, où les étudiants pourront obtenir des grades, des diplômes ou des certificats, apprendre un métier et suivre des cours de perfectionnement conçus dans le Nord qui ouvriront la voie vers des études supérieures pour les apprenants du Nord désireux d'obtenir une formation adaptée à leur lieu de résidence.
- Le **baccalauréat ès arts en gouvernance autochtone** de l'Université du Yukon vise à renforcer le leadership et la capacité administrative du secteur public, particulièrement en ce qui concerne les gouvernements autochtones. Ce grade **a été mis au point en partenariat avec les toutes les quatorze Premières Nations du Yukon** et le gouvernement du Yukon pour favoriser la **réconciliation**.
- L'Université du Yukon aura des retombées économiques favorables et améliorera la compétitivité du Yukon et du Canada en créant de nouveaux emplois et débouchés pour les entreprises du Yukon et une main-d'œuvre forte axée sur le Nord.
- Plus de **30 % des étudiants** du Collège du Yukon sont des Autochtones.

- **Étudier là même où ils vivent et travaillent** : Les étudiants du Nord, les gouvernements des Premières Nations, les collectivités et les entreprises du Nord aspirent à recevoir une éducation avancée dans leur propre région pour bâtir une économie et une société adaptées, résilientes et diversifiées qui sont pertinentes pour le Nord du Canada, aujourd'hui et demain.
- Un investissement fédéral dans l'Université du Yukon permettrait à des centaines d'étudiants du Nord de suivre dès maintenant des programmes d'études adaptés au Nord. L'Université du Yukon produira des diplômés en fonction des besoins en main-d'œuvre du Nord canadien.
- **Un investissement fédéral dans l'Université du Yukon signifie que le projet sera mis en chantier dès 2019**, permettant l'arrivée d'un plus grand nombre d'effectifs étudiants d'ici l'automne 2020.
- Le campus principal rénové de Whitehorse comprendra de nouveaux espaces d'apprentissage, de laboratoire et de recherche.
- L'Université du Yukon se conforme aux recommandations de la Commission de vérité et réconciliation et du Cadre stratégique pour l'Arctique du Canada.

## Introduction

Le Collège du Yukon est sur le point de devenir l'Université du Yukon, la première université canadienne au nord du 60e parallèle. Connue sous le nom de Collège du Yukon pendant 50 ans, l'Université du Yukon est maintenant prête à offrir des programmes menant à un grade, ainsi que des programmes de diplôme, de certificat et de formation professionnelle dans le Nord du Canada.

L'Université du Yukon lance une campagne de financement de 65 millions de dollars et demande un investissement de **21,5 millions de dollars de la part du gouvernement du Canada dans le cadre du budget de 2019** pour construire de nouvelles installations et capacités de recherche dignes d'une université autonome et hybride qui confère des grades. C'est une occasion unique pour le gouvernement fédéral de travailler en partenariat avec des Premières Nations afin de promouvoir une réconciliation significative et de bâtir un avenir de réussite et de prospérité pour les peuples autochtones. Cela favorisera la compétitivité dans le Nord du Canada, particulièrement en ce qui concerne l'innovation dans l'exploitation minière nordique, le climat froid, le développement durable des ressources, les changements climatiques et la gouvernance autochtone.

## La compétitivité dans le Nord

La majorité des étudiants du Yukon doivent s'exiler pour poursuivre leurs études. Il n'existe actuellement aucun programme d'études universitaires qui soit conçu pour le Nord. Les peuples autochtones du Nord et les autres résidents du Nord doivent être capables d'**apprendre là où ils vivent** et recevoir un meilleur accès à des programmes d'études et de recherche pertinents pour le Nord, leur permettant d'acquérir et d'appliquer les connaissances et les compétences recherchées par les employeurs dans une économie nordique compétitive et inclusive. L'Université du Yukon créera des retombées à long terme pour le territoire et l'Arctique tout entier, améliorera les possibilités et la compétitivité dans le Nord du Canada et attirera des étudiants de partout au Canada et dans le monde.

## Domaines d'expertise de l'Université du Yukon

1. Autodétermination et gouvernance autochtones
2. Recherche sur les changements climatiques – Société et environnement
3. Développement durable et innovation en matière de ressources, grâce au Centre for Northern Innovation and Mining (CNIM)

## Financement fédéral + Université du Yukon = Développement économique du Nord

### Total des retombées des dépenses annuelles :

Les retombées économiques estimées de la nouvelle Université du Yukon sont les suivantes :

**Retombées annuelles des dépenses à court terme :** Au cours des cinq années de dépenses en construction, la transition ajoutera en moyenne 3,3 millions de dollars par année au revenu total, ce qui équivaut au financement de 69 emplois par an.

**Retombées annuelles des dépenses d'exploitation :** En acquérant le statut d'université, l'Université du Yukon augmentera ses dépenses d'exploitation. D'ici à l'exercice 2028, la hausse des dépenses d'exploitation ajoutera au bas mot 5,2 millions de dollars de revenu total annuellement, ce qui équivaut au financement de 39 emplois par an.

**Retombées annuelles des dépenses des étudiants :** Environ 170 500 \$ de revenu total seront ajoutés chaque année, ce qui équivaut à quatre emplois, grâce aux dépenses des étudiants dans le territoire.

**Retombées annuelles des diplômés :** D'ici à l'exercice 2028, on estime que les diplômés de l'Université du Yukon ajouteraient 599 300 \$ de revenu total à l'économie par an, soit 12 emplois. Cet impact annuel devrait augmenter chaque année pendant plusieurs années, à mesure que l'Université du Yukon continue d'accueillir un plus grand nombre d'étudiants et que ceux-ci s'intègrent au marché du travail.

La transition du statut de collège à celui d'université crée des retombées positives à long terme pour l'économie du Yukon : préserver la compétitivité du Yukon sur la scène nationale et internationale, assurer la création de nouveaux emplois pour des membres du corps professoral et du personnel, et augmenter les achats de la chaîne d'approvisionnement opérationnelle au jour le jour auprès des entreprises établies au Yukon. Cela produit un flux constant de retombées des dépenses à long terme d'une année à l'autre.

## Le fruit de 50 ans de réussite dans l'enseignement : Du Collège du Yukon à l'Université du Yukon

Quelques statistiques :

- 5 607 étudiants inscrits, dont 4 417 dans des programmes sans crédit, 30 % sont des Autochtones
- 13 campus, dont un campus principal à Whitehorse
- 97 membres du corps professoral à temps plein, et 27 contractuels

- 50 programmes – grades en partenariat, diplômes et certificats du Collège du Yukon. Réputé pour son excellence en recherche et innovation (climat froid, changements climatiques et exploitation minière dans le Nord).

### L'Université du Yukon : Une université « hybride »

Seul établissement postsecondaire du Nord à être considéré comme **prêt à décerner des grades (désignation par le Campus Alberta Quality Council [CAQC])**, l'Université du Yukon a mis en place ses programmes de gouvernance et d'études et est prête à octroyer des grades à part entière.

L'Université du Yukon sera une université « hybride » où les étudiants pourront obtenir des grades, des diplômes et des certificats, apprendre un métier ou suivre des cours de perfectionnement. L'Université du Yukon offrira un cheminement vers des études supérieures pour les apprenants du Nord qui veulent poursuivre des études adaptées à l'endroit où ils habitent ou travaillent. Les étudiants pourront s'inscrire à l'Université du Yukon à différents points d'entrée pour poursuivre leurs objectifs universitaires.

### Des grades conçus pour le Yukon et axés sur les principes de réconciliation et de développement économique du Nord qui émanent de la Commission de vérité et réconciliation

Environ 30 % des étudiants du Collège du Yukon proviennent de Premières Nations. Le **baccalauréat ès arts en gouvernance autochtone** de l'Université du Yukon vise à renforcer le leadership et la capacité administrative dans le secteur public, particulièrement en ce qui concerne les gouvernements autochtones. Ce grade a été **élaboré en partenariat avec les quatorze Premières Nations du Yukon** et le gouvernement du Yukon pour paver la voie vers la **réconciliation**.

Le gouvernement du Canada a promis aux peuples autochtones et nordiques du pays qu'il ferait progresser la réconciliation. Un investissement dans l'Université du Yukon s'inscrirait dans la droite ligne de cette promesse.

Les trois premiers grades décernés par l'Université du Yukon seront les suivants :

- Baccalauréat ès arts en gouvernance autochtone (premiers étudiants inscrits à l'automne 2018 et premiers diplômés de l'Université du Yukon au printemps 2020)
- Baccalauréat en administration des affaires (prévu pour l'automne 2019)
- Baccalauréat ès arts en études nordiques (prévu pour l'automne 2021)

### Baccalauréat ès arts en gouvernance autochtone – automne 2018

Le premier grade conçu pour le Yukon sera le nouveau jalon pour les employés des gouvernements autochtones. Le baccalauréat ès arts en gouvernance autochtone de l'Université du Yukon renforcera le leadership et la capacité administrative du secteur public, particulièrement en ce qui concerne les gouvernements autochtones.

Les premiers étudiants de ce programme entameront leurs études dès l'automne 2018, et la première cohorte devrait recevoir ses diplômes au printemps 2020.

### Programme d'études d'un cours 101 en Premières Nations du Collège du Yukon

En 2014, les quatorze Premières Nations du Yukon et trois Premières Nations voisines ont collaboré à l'élaboration d'un programme d'études pour un cours de niveau 101 en Premières Nations. À présent, ce cours est offert en ligne et deux fois par semaine en classe au Collège du Yukon. Le cours est maintenant obligatoire pour les fonctionnaires de certains ministères du Yukon (Éducation, Services sociaux, Justice), la GRC et les sous-ministres.

### La transition du Collège du Yukon à l'Université du Yukon : un investissement fédéral dans l'infrastructure

Un investissement fédéral dans l'Université du Yukon signifie que le projet sera mis en chantier, permettant l'arrivée d'un plus grand nombre d'effectifs étudiants d'ici l'automne 2020. Un investissement dans une connectivité accrue signifie un apprentissage à distance amélioré entre nos 13 campus et d'autres établissements d'enseignement.

Nouvelle infrastructure du campus principal comprenant :

- Pavillon du savoir en sciences (salles de classe, laboratoires de recherche scientifique et d'enseignement – laboratoire humide, laboratoire sec, laboratoire technique et salle blanche – administration)
- Pavillon d'accueil (centre de bien-être, lieu de rassemblement, expositions, activités culturelles)
- Nouveau pôle étudiant (centre d'accueil, bureaux des admissions et du registraire, centre de loisirs, librairie), où sont célébrées les cultures des deux Premières Nations sur la terre desquelles est sise l'Université du Yukon
- Infrastructure d'apprentissage à distance pour relier les treize campus, dont douze campus ruraux et éloignés

Voici quelques-unes des retombées pour la collectivité :

- Emplois pour des apprentis, membres de peuples autochtones, immigrants récents, anciens combattants, jeunes, personnes handicapées et femmes.
- Acquisition de biens et services auprès de petites et moyennes entreprises ou d'entreprises d'économie sociale de la région.

### Un investissement stratégique du gouvernement fédéral dans la compétitivité du Nord

Un investissement fédéral dans l'Université du Yukon permettrait à des centaines d'étudiants du Nord de suivre dès maintenant des programmes d'études adaptés à l'Arctique et au Nord. L'Université du Yukon produira des diplômés en fonction des besoins en main-d'œuvre du Nord canadien. Cet investissement permettrait au gouvernement fédéral de démontrer qu'il respecte les engagements suivants :

- Réconciliation avec les peuples autochtones du Canada
- Croissance économique inclusive
- Amélioration de la compétitivité du Nord canadien
- Mise en valeur responsable des ressources
- Amélioration de la connectivité dans le Nord
- Adaptation aux changements climatiques
- Stimulation de l'innovation
- Recherche scientifique dans le Nord
- L'Université du Yukon se conforme aux recommandations du Cadre stratégique pour l'Arctique du Canada.

### Les établissements d'enseignement postsecondaire dans le Nord – Une analyse comparative

|   | <b>Collège du Yukon</b>                       | <b>Collège Aurora</b>  | <b>Collège de l'Arctique du Nunavut</b>  | <b>Dechinta Centre for Research and Learning</b> |
|---|---|--|--|--|
| Date de fondation   | <b>1963</b><br><b>Octroi du statut – 1983</b> | 1968<br>Octroi du statut – 1981 (continue de dépendre du gouvernement territorial) | 1968<br>Octroi du statut – 1999 (continue de dépendre du gouvernement territorial) | 2009   |
| Effectifs étudiants*  | <b>5 607</b><br><b>30 % d'Autochtones</b>     | 2 915  | 1 386  | Non disponible                                   |
| Nombre de programmes  | <b>50+</b>                                    | 35   | 37   | 34+ cours accrédités par l'université            |
| Nombre de grades partenaires                                | <b>6</b>                                      | 2  | 2  | 0  |
| Approbation d'octroyer des grades                           | <b>Oui</b>                                    | Non  | Non  | Non  |
| Système externe d'assurance qualité                         | <b>Oui</b>                                    | Non  | Non  | Non  |
| Système de gouvernance universitaire                        | <b>Oui</b>                                    | Non  | Non  | Non  |
| Ouverture des premiers cours indépendants menant à un grade | <b>Septembre 2018</b>                         | S. O.  | S. O.  | S. O.  |

\*Effectifs 2016-2017

## Conclusion

L'Université du Yukon contribuera grandement à la productivité et à la croissance économiques du Yukon, fournira une infrastructure et une capacité de recherche indispensables aux étudiants du Nord, offrira une véritable formation professionnelle aux jeunes et favorisera la réconciliation avec les peuples autochtones. En tant que pôle de recherche et de développement dans le Nord, l'Université du Yukon contribuera à la compétitivité du Canada sur la scène mondiale. Il s'agit d'un projet innovateur, prêt à démarrer, qui vaut la peine d'être réalisé, et qui offrira au Yukon d'importantes retombées sur le plan de l'innovation sociale, de l'emploi à long terme et de la formation professionnelle.

Nous invitons les membres du Comité des finances à visiter l'Université du Yukon et serions ravis d'organiser une consultation dans le Nord.

Cordialement,

Karen Barnes  
Présidente et rectrice  
Collège du Yukon  
kbarnes@yukoncollege.yk.ca  
867-668-8704