

Mémoire du Fonds de solidarité FTQ

Présenté au Comité permanent des finances

4 août 2017



1. Mise en contexte du mémoire

Le Fonds de solidarité FTQ est enthousiaste de participer au processus des consultations prébudgétaires lancé par le Comité permanent des finances de la Chambre des communes en prévision du budget fédéral de 2018. Le Fonds se réjouit que les questions proposées par le comité cadrent parfaitement avec sa mission. En effet, la croissance économique des entreprises et des collectivités réside au cœur des priorités de notre organisation. De plus, la mission du Fonds s'inscrit dans le modèle de croissance inclusive, un concept mis de l'avant par votre gouvernement.

2. Concept de croissance inclusive

Au cours des dernières années de nombreux rapports et études émanant des grandes institutions (FMI, OCDE,...) ont mis de l'avant l'importance de la croissance inclusive et durable.

Le gouvernement du Canada s'est engagé à investir dans une croissance inclusive visant à renforcer la classe moyenne et à stimuler la croissance pour permettre à l'économie canadienne de prospérer de façon durable :

«[...] le gouvernement continuera d'agir de façon proactive afin de mettre en œuvre des politiques et d'effectuer les investissements dont le pays a grandement besoin pour positionner le Canada en vue d'une croissance forte, inclusive et durable [...]»¹

Derrière ce concept, qui va à l'encontre de la finalité des politiques ultralibérales mises en œuvre à travers le monde dans les années 80, on retrouve un même constat : les inégalités trop grandes et un partage inadéquat de la richesse collective compromettent les conditions de la croissance en sapant les bases de la cohésion sociale requise pour un fonctionnement optimal du marché. La croissance économique doit bénéficier à tous et permettre l'émergence d'une classe moyenne forte.

Depuis sa création en 1983, le Fonds de solidarité s'inscrit directement dans ce concept de croissance inclusive :

- 1- en offrant à la classe moyenne québécoise la possibilité d'épargner plus facilement, et ce, même avec des revenus plus modestes, grâce aux crédits d'impôt offerts par les deux paliers de gouvernement;
- 2- mais surtout, en canalisant cette épargne récoltée auprès de la classe moyenne vers des entreprises en leur offrant du « capital patient », pour soutenir leur croissance et leur permettre d'offrir des emplois de qualité aux travailleurs et aux travailleuses de la classe moyenne.

¹ Énoncé économique de l'automne 2016, p.70

Notre organisation va jusqu'à dispenser la formation aux travailleuses et travailleurs dans le domaine de l'économie afin de leur permettre d'accroître leur influence sur le développement économique du Québec et du Canada. Bref, près de 35 ans suite à sa création, il est possible de qualifier le Fonds de solidarité FTQ de véritable innovation sociofinancière, notamment pour sa vision audacieuse et avant-gardiste en matière de croissance inclusive.

3. Le Fonds et ses approches pour stimuler la croissance inclusive

Grâce notamment au retour du crédit d'impôt fédéral à nos actionnaires en 2016, le Fonds joue un rôle de leader économique en matière de croissance inclusive. Les prochains paragraphes présenteront des facettes de la planification stratégique de notre organisation qui ont un impact positif sur la croissance économique des entreprises et des collectivités.

3.1 Stimuler la croissance économique et la création d'emplois

Avec un actif net de 13,2 milliards de dollars, il est maintenant évident que le Fonds de solidarité FTQ est devenu un acteur incontournable en matière de développement économique. La Banque mondiale mentionnait récemment que « pour qu'une croissance soit durable, elle doit concerner un large éventail de secteurs et de vastes pans de la population active d'un pays. » En étant présent dans tous les secteurs d'activité économiques au Québec, et ce, à toutes les phases du développement des entreprises, le Fonds contribue à cette vision de développement économique durable. Notre réseau finance plus de 2 700 entreprises partenaires et a contribué à créer, maintenir ou sauvegarder plus d'un demi-million d'emplois².

Pour les exercices financiers de 2007 à 2016, le Fonds a engagé près de 5,9 milliards de dollars en investissements directs dans les entreprises et dans des fonds privés spécialisés; ce qui le place comme le plus gros investisseur direct et indirect en capital de risque au Canada.

Une étude récente de la firme KPMG³ affirmait que si les investissements réalisés par le Fonds ont pour objectif principal de soutenir des petites et moyennes entreprises localisées au Québec, les activités de ces dernières stimulent également le reste de l'économie canadienne. L'impact sur le tissu économique hors Québec est non négligeable et représente un ajout de 16 % par rapport à la valeur de l'impact mesuré uniquement pour le Québec. Le Fonds est présent également dans d'autres provinces canadiennes, et ce, via notamment des investissements dans des fonds en capital de risque qui eux à leur tour soutiennent des PME à travers le Canada.

² En tenant compte des partenariats passés et actuels

³ « Analyse de l'impact économique des investissements du Fonds de solidarité FTQ - l'impact dans les régions du Québec », Janvier 2016, KPMG

Par ailleurs, une étude de la firme Deloitte⁴ sur les fonds en capital de développement du Québec a montré qu'au cours des dix dernières années, le Fondaction, Desjardins Capital de risque et le Fonds de solidarité FTQ ont participé à :

- 52 % des transactions en phase d'amorçage;
- 70 % des transactions d'un montant inférieur à 1 M\$;
- 69 % des transactions en régions;
- 87 % des transactions en capital de risque dans les secteurs traditionnels.

Nous sommes convaincus que ce dynamisme économique démontré dans les dernières années par le Fonds a contribué à l'augmentation du niveau d'emploi et ainsi favorisé l'autonomie des citoyens; deux piliers de la croissance inclusive.

3.2 Dynamiser l'économie régionale et locale

Grâce à leur présence dans toutes les régions du Québec, les 16 fonds régionaux de solidarité FTQ et les 73 fonds locaux de solidarité FTQ, créés en partenariat avec la Fédération québécoise des municipalités (FQM), jouent un important rôle dans la croissance des entreprises. Seulement en 2016, ce sont 294 entreprises qui ont profité de financement octroyé par le réseau des fonds locaux. Depuis leur création, ces fonds ont soutenu plus de 4000 projets d'entreprises avec des investissements d'une valeur totale de 122 millions de dollars. Ce sont ainsi plus de 35 000 emplois qui ont été créés ou maintenus.

La même étude de KPMG démontre également que les entreprises partenaires du Fonds « sont proportionnellement plus présentes dans les régions moins favorisées sur le plan économique » et qu'elles contribuent à hausser le taux d'emploi et à réduire les écarts de revenus dans ces régions. Ce genre de retombées justifie et démontre l'importance d'innover et de se diversifier dans les approches de développement pour assurer une croissance inclusive. Sur un territoire comme celui du Québec, on ne peut raisonnablement opposer une région à une autre, la prospérité doit englober le développement de tous les territoires et favoriser le bien-être collectif de tous, partout. En déployant son réseau d'experts soutenant l'économie régionale et locale à travers le Québec, le Fonds propose une approche sensible à la réalité des divers milieux.

4 « Études sur les fonds fiscalisés » Mai 2013, Deloitte

3.3 Favoriser l'épargne

En date du 31 mai 2017, le Fonds compte sur un peu plus de 645 000 actionnaires, syndiqués (56 %) et non-syndiqués (44 %), principalement issus de la classe moyenne (plus de la moitié disposent d'un revenu de moins de 60 000 \$ par année). Notre organisation joue un rôle depuis sa création pour modifier les habitudes d'épargne des Québécois :

- Le Fonds de solidarité FTQ a été le premier REER du tiers de ses actionnaires. Cette proportion est plus élevée parmi les actionnaires plus jeunes (39 ans et moins : 47 %).⁵ De l'ensemble de ces actionnaires, 75 % ont ensuite investi dans des REER d'autres institutions financières. Notre impact « éducationnel » est donc évident.
- Près de 7 800 entreprises offrent à leurs employés le régime de retenue sur le salaire du Fonds et 2 215 PME ont un REER collectif auprès du Fonds. Un réel partenariat pour une épargne au service de la croissance des entreprises au Canada.

Notre modèle permet donc non seulement aux Québécois d'épargner en prévision de la retraite, de participer collectivement à la croissance de milliers d'entreprises, mais aussi d'en récolter les bénéfices via le rendement du Fonds (9,1 % sur 12 mois). Ce processus de croissance inclusif permet donc à la classe moyenne de s'enrichir et de soutenir l'emploi !

3.4 Offrir aux collectivités des infrastructures socioéconomiques structurantes

La branche immobilière du Fonds de solidarité FTQ, le Fonds immobilier, vise à investir 400 millions \$ dans des projets d'infrastructures immobilières à vocation socioéconomique au cours des prochaines années. Ces projets, tels que des écoles publiques, des centres sportifs et culturels, des bibliothèques et autres seront réalisés en collaboration avec les gouvernements, des municipalités et des organismes publics. Ainsi, le Fonds immobilier est en position de contribuer aux priorités des gouvernements, offrir des services et des outils destinés aux acteurs de développement économique local tout en continuant de façon socialement responsable à jouer un rôle structurant et créateur d'emplois dans l'économie.

Le Fonds immobilier participe également à la construction et à la rénovation de logements sociaux, communautaires et abordables par le biais d'investissements directs ou indirects dans des fonds spécialisés. En date du mois de mai 2017, le Fonds immobilier a investi près de 70 millions \$ dans la construction et la rénovation de 3683 logements sociaux, communautaires ou abordables. Ces investissements permettent à

5 « Hiérarchisation des raisons de contribution et attentes en matière de risque/rendement des actionnaires » Juillet 2011, Groupe Altus.

des ménages à revenu faible ou modeste d'accéder à un logement de qualité à prix abordable.

Ces projets sont gérés par des Groupes de ressources techniques (GRT) comme « Bâtir son quartier » qui travaillent de concert avec d'autres OBNL dont la mission vise le mieux-être des personnes par leur soutien et leur accompagnement, notamment en situation de réinsertion en emploi.

Grâce à ces nouveaux investissements dans l'infrastructure sociale, comme le logement abordable, le Fonds contribue à renforcer la classe moyenne, à promouvoir la croissance inclusive et à sortir des personnes dans le besoin de la pauvreté. Lorsqu'il y a pénurie de logements abordables, toute l'économie en souffre.

3.5 S'attaquer aux défis de l'employabilité – L'exemple de l'alphabétisation

Le Fonds est constamment préoccupé par les défis de l'employabilité. La Fondation pour l'alphabétisation estime que plus d'une personne sur deux éprouve des difficultés à lire et à utiliser l'écrit à divers degrés. Cela signifie que ces personnes n'ont pas démontré la maîtrise de compétences en littératie les rendant capables de lire en vue d'apprendre. L'avènement des nouvelles technologies continuera de causer une profonde transformation de notre économie. Déjà un enjeu important, la situation des travailleurs avec des difficultés de littératie en milieu de travail empirera si rien n'est fait.

C'est pourquoi le Fonds de solidarité FTQ et la Fondation pour l'alphabétisation s'unissent depuis cette année pour s'attaquer aux défis liés à l'alphabétisation en matière d'employabilité. Le nouveau partenariat entre les deux organisations a permis le lancement d'une étude sur les impacts économiques de l'inaction face aux difficultés de littératie en milieu de travail. Nous avons hâte de partager les conclusions avec les deux paliers de gouvernement et de réfléchir aux actions à entreprendre.

L'égalité des chances en matière d'accès aux marchés est aussi une forme de croissance durable et inclusive.

4 Notre offre

Bref, le Fonds de solidarité FTQ entreprend déjà des actions concrètes pour favoriser la croissance d'une classe moyenne robuste. Ces mesures génèrent et généreront des retombées positives sur les communautés.

Normalement, ces consultations servent à formuler des demandes à votre comité. Or, le Fonds souhaite plutôt utiliser cette plateforme pour manifester sa capacité et sa volonté, de jouer un rôle dans les enjeux identifiés comme prioritaires en matière de croissance inclusive. Nous pouvons et nous voulons travailler avec votre gouvernement afin qu'il

puisse atteindre ses objectifs en matière d'épargne retraite, de même que pour la création d'emplois, l'innovation et le développement économique.