

# Aménager. Croître. Tracer la voie.

Libérer le plein potentiel des villes de taille moyenne.



Mémoire prébudgétaire présenté  
au gouvernement du Canada

[london.ca](http://london.ca)



## London est un chef de file.

London se distingue en alliant l'accès à de grands marchés d'exportation, à une main-d'œuvre qualifiée et à des installations de première classe avec un caractère plus abordable et un grand sens de la collectivité. Les villes de taille moyenne comme London ont le potentiel d'accroître la qualité de vie dans des régions entières par leur productivité exceptionnelle sur les plans social et économique.

London est le centre économique, social et culturel du Sud-Ouest de l'Ontario, une région de villes de taille moyenne. Nous reconnaissons que le succès de notre ville est indissociable du succès de notre région. De la même manière, le succès de notre région entière dépend du succès de nos villes.

London trace la voie par ses programmes sociaux novateurs, un plan de transport en commun transformateur et une approche ouverte sur l'extérieur. En donnant davantage de force à notre ville, nous en donnons davantage à toute notre région, à notre province et à notre pays.



Les actions que London entreprend sont axées sur les quatre priorités énoncées dans son plan stratégique :

- **Renforcer nos quartiers;**
- **Aménager une ville durable;**
- **Développer notre économie;**
- **Jouer un rôle d'avant-garde des administrations publiques.**

Ces piliers portent le travail que notre ville effectue et qui fait d'elle un chef de file dans le Sud-Ouest de l'Ontario. Il s'agit des éléments clés à partir desquels se dégage la vision de London comme « un chef de file du commerce, de la culture et de l'innovation — la ville qui relie notre région au monde ».

London planifie son avenir et celui de sa région. Nous avons la possibilité maintenant de mieux assurer cet avenir par des investissements dans trois domaines clés :

- **Relier nos quartiers grâce à des moyens de transport en commun rapides;**
- **Investir dans des priorités d'infrastructure essentielle qui amélioreront la vie des gens pendant des générations;**
- **Veiller à la disponibilité de logements sûrs et abordables et mettre fin à l'itinérance chronique.**

En combinant les bons investissements au bon moment, nos gouvernements peuvent travailler ensemble pour veiller à ce que London maintienne et développe son rôle de chef de file du commerce, de la culture et de l'innovation.



## Transport en commun rapide

Shift — l'initiative de transport en commun rapide de London — servira de base à notre système de transport. Shift créera des emplois, fera croître notre économie, dynamisera les quartiers et réduira les émissions de gaz à effet de serre.

Le transport en commun rapide représente une évolution naturelle du système de transport en commun de London. La London Transit Commission permet plus de 23 millions de déplacements par année, mais elle ne peut faire face à la demande actuelle. Shift répondra aux besoins de transport en commun actuels et futurs de London. Au cours des 20 prochaines années, London poursuivra sa croissance; selon les estimations, il y aura 77 000 nouveaux résidents et 43 000 nouveaux emplois. Notre infrastructure de transport en commun actuelle ne peut soutenir une telle croissance.

Depuis le début officiel du processus du projet de transport en commun rapide Shift en 2015, London ne cesse de parler de transport en commun rapide. Nous avons communiqué avec plus de 15 000 habitants de London au sujet de cette priorité d'aménagement urbain. Nous avons reçu des douzaines de lettres d'appui de la part d'organisations locales. Notre projet est accueilli favorablement, et l'intérêt de London pour la consultation publique a déterminé le Conseil à poursuivre le projet Shift.

Le transport en commun rapide libérera le plein potentiel de London. Il reliera nos établissements d'enseignement et de santé de niveau international à nos quartiers et nos employeurs primés.

Notre système complet de transport en commun rapide par autobus offrira un transport fiable et abordable qui permettra à tous les habitants de London de répondre à différents besoins fondamentaux, notamment en matière d'emploi, de logement et de soutien social. Il offrira également une meilleure accessibilité, et un système de transport complètement accessible, cela veut dire qu'il n'y a pas de personnes exclues en raison d'un accès limité à des moyens de transport qu'elles peuvent emprunter.

La Ville de London s'est engagée à affecter 130 millions de dollars à Shift et cherche à obtenir la somme restante de 370 millions de dollars grâce à des partenaires gouvernementaux fédéraux et provinciaux (la valeur totale future du projet étant de 500 millions de dollars).

Maintenant que l'analyse de rentabilité a été mise à jour et que le financement municipal a été alloué, c'est le temps d'agir.

**London souhaite obtenir un engagement de 370 millions de dollars de la part des gouvernements provincial et fédéral. Nous sommes prêts.**



## Faits :

- Le transport en commun rapide par autobus réduira les émissions de CO<sup>2</sup> d'environ 233 000 tonnes sur une période de 30 ans.
- Le transport en commun rapide par autobus réduira les projets d'expansion routière d'environ 290 millions de dollars sur une période de 20 ans.
- Le transport en commun rapide par autobus ajoutera des emplois de qualité et engendrera environ 4 400 années-personnes d'emploi en construction.
- Le transport en commun rapide par autobus engendrera des avantages sur le plan des transports, des avantages environnementaux et des avantages économiques de 724 millions de dollars pendant la durée du projet.





## Prévention de l'itinérance

La Ville de London continue de montrer la voie en matière de partenariats communautaires novateurs visant à mettre fin à l'itinérance. La mise à contribution des forces existantes de nos organismes communautaires est un élément clé du plan de London pour résoudre le problème de l'itinérance au moyen d'une approche Logement d'abord/stabilité résidentielle qui est collaborative et fondée sur des principes.

### Différentes initiatives locales sont mises en œuvre :

- *Street Level Women at Risk*, un regroupement diversifié de 24 organisations qui offrent des interventions rapides, le logement accompagné de soutien intensif à domicile, ainsi qu'un volet de santé, de bien-être et d'appartenance à la collectivité à l'intention des travailleuses du sexe de la rue.
- *London CARES*, qui mène un travail de proximité et un programme de stabilité résidentielle et comprend un volet d'intervention à l'intention des vétérans locaux qui se trouvent en situation d'itinérance chronique et persistante, au moyen d'une approche communautaire très collaborative.
- *Le projet pilote Court Order to Reside*. À la suite de l'évaluation, la pratique consistant à offrir un hébergement d'urgence à des personnes qui font l'objet d'une ordonnance de mise en liberté provisoire a pris fin. Elle est remplacée par une intervention plus large, appelée Justice to Home, qui empêche qu'une ordonnance place des personnes en situation d'itinérance et qui vise à améliorer les résultats sur le plan de la santé et à réduire le récidivisme.

Le gouvernement fédéral offre son appui à London à titre de partenaire. Des augmentations apportées à la Stratégie des partenariats de lutte contre l'itinérance (SPLI) et le soutien accordé à des activités de dénombrement ont contribué à accroître les capacités et permis d'obtenir des données concrètes pour renforcer les efforts de London en matière de prévention de l'itinérance.

Dans le cadre de la révision de la Stratégie des partenariats de lutte contre l'itinérance, London encourage le gouvernement fédéral à s'engager à accroître le financement total de la SPLI. Les villes de taille moyenne comme London ont besoin de ressources suffisantes pour changer le cours des choses pour les Canadiens vulnérables.

L'accroissement de la capacité d'ensemble de la SPLI donnera à toutes les villes qui en ont besoin les moyens de répondre de manière utile au problème de l'itinérance et de le résoudre, tout en évitant que des fonds soient retirés à des villes qui comptent sur le financement existant.

**London encourage le gouvernement fédéral à accroître le financement total de la Stratégie des partenariats de lutte contre l'itinérance.**



## Logement social et logement abordable

La crise canadienne du logement est un problème national qui pèse lourd sur les villes. À London, près de 3 200 ménages sont actuellement inscrits à la liste d'attente de logements sociaux et abordables, et beaucoup d'autres vivent dans des logements qui ne sont pas sûrs ou adéquats.

Le problème est aggravé par le fait que London connaît une hausse sans précédent des prix des logements : le prix des maisons isolées a augmenté de plus de 20 % au cours de la seule année 2017. La demande de logements dépasse l'offre à tous les niveaux de revenus, ce qui a une incidence plus importante sur les citoyens de la ville dont les revenus sont faibles. Le taux d'inoccupation des appartements à une chambre de la ville est seulement de 1 %.

À titre de ville centrale de la région du Sud-Ouest de l'Ontario, London doit répondre à des besoins qui dépassent largement ceux des personnes qui vivent à l'intérieur des limites de la ville. La demande de logements sociaux et abordables n'a jamais été si élevée, et les logements existants de London sont en péril.

La plus grande partie du parc résidentiel de la ville a été construite dans une même période, soit entre 1950 et 1960, et beaucoup de systèmes de bâtiments approchent de la fin de leur durée de vie. Bien que les bâtiments soient en assez bon état aujourd'hui, on prévoit que dans cinq ans il y aura un déficit de 225 millions de dollars seulement pour l'entretien, la réparation et le remplacement des immeubles de logements à loyer modique et de logements sociaux dont la Ville est propriétaire.

Afin de commencer à remédier au déficit d'entretien des logements sociaux et à loyer modique, les villes de taille moyenne comme London ont besoin d'un financement prévisible et flexible permettant de réaliser une planification à long terme et des progrès significatifs en matière de réfection.

**La Ville de London souhaite obtenir du gouvernement fédéral un investissement de 20 millions de dollars sur 10 ans en plus du financement existant.**





## Infrastructure essentielle

Rien n'a plus d'influence que l'infrastructure publique sur la façon dont les Canadiens interagissent avec leurs villes. Nos moyens de déplacement, l'eau que nous buvons et les espaces où nous entrons en rapport ont une incidence profonde sur tous les aspects de notre vie.

Les investissements judicieux dans l'infrastructure publique stimulent la croissance économique, accroissent l'inclusion sociale et améliorent la qualité de vie. D'un bout à l'autre du Canada, les collectivités locales détiennent près de 60 % de toute l'infrastructure publique, et les municipalités font directement l'expérience des effets et des avantages locaux.

Le gouvernement fédéral adopte la bonne approche en investissant dans l'infrastructure publique, et la Ville de London entend veiller à ce que ces investissements donnent lieu à des résultats significatifs. Nous sommes prêts pour la prochaine phase du plan du gouvernement fédéral, prêts à mettre en œuvre des projets qui auront un effet dans la vie des Canadiens pendant des générations.

### Fonds pour l'infrastructure de transport en commun

La Ville de London se réjouit des améliorations transformatrices qui seront possibles en matière de transport en commun grâce au Fonds pour l'infrastructure de transport en commun. Le financement accordé permettra à la Ville d'entreprendre des améliorations importantes qui favoriseront la mise en place du système de transport en commun rapide Shift et changeront définitivement les déplacements des habitants de London, notamment dans le cas du croisement dénivelé de la rue Adelaide.

Le passage à niveau de la rue Adelaide est une source de congestion importante à London. Plus de 25 000 véhicules par jour traversent la voie ferrée du Chemin de fer Canadien Pacifique (CFCP) sur Adelaide. Cette rue est un axe routier nord-sud important dans la ville. Un triage débordant d'activité est adjacent à la rue; il s'agit d'un point stratégique important du réseau ferroviaire du CFCP, à mi-chemin entre Toronto et le poste frontalier des États-Unis. En raison des manœuvres et du grand nombre de trains qui utilisent ce triage, le passage à niveau de la rue Adelaide souffre tous les jours de délais moyens de 126 minutes.

La réalisation du croisement dénivelé de la rue Adelaide favoriserait le bien-être économique, social et environnemental de London. La fiabilité du transport sur l'un des axes les plus empruntés de London donnerait lieu à une utilisation plus efficace de l'infrastructure, réduirait la congestion de la circulation et les émissions de GES, serait utile au fonctionnement d'un réseau de transport multimodal comprenant un système de transport en commun rapide et permettrait une densité de population accrue.

## Fonds pour l'infrastructure verte

London est surnommée la « ville de la forêt », et la protection de notre environnement au moyen d'une durabilité accrue est l'une des priorités de la Ville. Le Fonds pour l'infrastructure verte ouvrira à London des possibilités d'assurer un milieu sain et prospère aux générations futures. De la production d'énergie verte à l'atténuation des effets du changement climatique, London s'aménage de manière plus durable et résiliente.

L'un des éléments du plan de London a des implications de portée particulièrement grande, à l'échelle régionale : notre plan d'action local pour la réduction du phosphore dans la rivière Thames.

Le plan d'action Canada-Ontario pour le lac Érié a établi des objectifs importants, notamment une réduction de 40 % de la quantité printanière de l'ensemble du phosphore, ainsi que du phosphore réactif soluble, dans les affluents prioritaires d'ici à 2025, dans l'espoir d'améliorer la condition du lac Érié. London s'engage à collaborer pour assurer le bon état des milieux aquatiques et la prévention des proliférations d'algues toxiques dans les Grands Lacs.

Les proliférations d'algues qui sont causées par le phosphore apporté par le ruissellement agricole et les effluents d'eaux usées traitées ont un effet dévastateur sur les réserves d'eau de millions de personnes en Ontario et aux États-Unis. En 2014, à Toledo, en Ohio, 500 000 personnes se sont trouvées privées d'eau à cause d'une prolifération d'algues dans le lac, et, sans effort sérieux et coordonné, les problèmes ne feront que s'aggraver.

En raison de l'échelle énorme et des effets étendus du problème du phosphore, le gouvernement fédéral et le gouvernement provincial doivent collaborer avec London et la région pour financer des solutions à titre d'initiative provinciale dans le cadre du Fonds pour l'infrastructure verte.



## Fonds pour les infrastructures communautaires, culturelles et récréatives

London est un marché en croissance rapide pour ce qui est des activités récréatives et culturelles. Notre ville s'établit comme destination où se rendre pour des événements importants dans différents domaines, notamment dans ceux des sports (Championnats mondiaux de patinage artistique de 2013) et de la musique (prix de l'Association de la musique country canadienne en 2017). London présente sa candidature pour le gala des prix Juno 2019, qui renforcera notre réputation de destination culturelle importante.

Le fonds pour les infrastructures communautaires, culturelles et récréatives représente une possibilité stimulante, et London est prête à investir dans la culture locale et l'inclusivité par l'intermédiaire de projets importants comme celui du raccordement de la partie nord de la Thames Valley Parkway.

La Thames Valley Parkway (TVP), principal réseau de pistes cyclopédestres récréatives de la ville, parcourt une distance de 42 km et suit les trois bras de la rivière Thames. La TVP est vue comme « la ressource naturelle, culturelle, récréative et esthétique la plus importante de London » et constitue une composante centrale du réseau grandissant de transport actif de London.

Le fonds pour les infrastructures communautaires, culturelles et récréatives contribuera à la réalisation de l'un des quelques raccordements manquants de la TVP et favorisera ainsi le dynamisme et la liaison des quartiers, tout en améliorant les possibilités de mobilité pratiques et continues.

La discontinuité qu'il y a actuellement dans la TVP entre les rues Richmond et Adelaide porte sur une distance de seulement 850 mètres, mais oblige les résidents à parcourir plus de 2,5 km dans les rues de la ville. Cette lacune importante a une incidence sur les usagers de l'ensemble de la ville, mais touche davantage les 50 000 habitants du secteur nord-est de London qui disposent actuellement de moyens limités d'accéder à la TVP de manière sûre et fonctionnelle.

Le souci de relier tous les quartiers de London, de les rendre accessibles et attrayants est l'un des moyens par lesquels London aménage une ville vivante. Nous nous réjouissons à l'idée de pouvoir concrétiser ce projet et d'autres grâce à nos partenariats avec les gouvernements fédéral et provincial et au fonds pour les infrastructures communautaires, culturelles et récréatives.

## Prochaines étapes

Les projets potentiels que London a identifiés sont tous importants pour la vitalité, la durabilité et l'avenir économique de notre ville, et il n'y a pas un instant à perdre. London encourage nos partenaires fédéral et provincial à procéder rapidement à l'établissement d'ententes et de directives de programmes qui permettront le commencement des travaux pendant la saison de la construction de 2018, de manière à ce que les bienfaits de ces investissements importants se concrétisent le plus tôt possible.



**La Ville de London encourage le gouvernement fédéral à mettre au point la conception nécessaire des programmes pour permettre aux villes de commencer les travaux d'infrastructures prioritaires pendant la saison de construction de 2018.**



**Personne-ressource :**

Adam Thompson  
Directeur des relations gouvernementales et extérieures  
Ville de London  
[athompson@london.ca](mailto:athompson@london.ca)  
[london.ca](http://london.ca)

