

PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ DONNANT SUITE AUX RECOMMANDATIONS DU BUREAU DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (BVG) DU CANADA

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
35	<i>La Défense nationale devrait s'assurer que les futurs contrats de soutien en matière d'équipement sont fondés sur des hypothèses de planification réalisables et qu'ils prévoient la possibilité d'effectuer des modifications en fonction des circonstances, lorsque cela est possible.</i>	Acceptée. Au moyen des processus de gouvernance de la Défense nationale, à mesure qu'un projet ou un programme évolue vers la mise en œuvre, le Ministère veillera à ce qu'une fonction de contestation s'exécute pendant la tenue des travaux du Comité supérieur de révision, du Conseil des capacités de la Défense, du Conseil de gestion du programme et du Comité de gestion des investissements et des ressources pour garantir que les promoteurs ont fondé leurs résultats attendus sur des hypothèses de planification réalisables.	Les hypothèses pour un projet ou pour un programme seront remises en question selon un processus amélioré de gouvernance qui garantira que les résultats prévus seront fondés sur des hypothèses de planification réalisables.	Terminé	Ce processus amélioré de gouvernance est en cours d'application pendant les travaux du Comité supérieur de révision, du Conseil des capacités de la Défense, du Conseil de gestion du programme et du Comité de gestion des investissements et des ressources. Le processus a été complété en avril 2017.	Vice-chef d'état-major de la défense
		D'autre part, sachant qu'une hausse de la souplesse résulte ordinairement en une augmentation des coûts dans un environnement conceptuel, et qu'il est nécessaire de trouver le bon équilibre entre la souplesse opérationnelle et l'efficacité économique, le Ministère, de concert avec, d'une part, Services publics et Approvisionnement Canada et,	L'Initiative de soutien, qui fait partie du renouvellement de la défense, instaurera un processus d'analyse de rentabilisation du maintien en puissance qui garantira que les contrats de soutien en service jouissent du bon équilibre entre le rendement du matériel, l'optimisation des ressources, la souplesse et les avantages économiques.	1 ^{er} janvier 2018	En ce qui a trait aux contrats de soutien en service nouveaux ou existants à attribuer ou à prolonger entre le 1 ^{er} juin 2016 et le 31 décembre 2017, le processus d'analyse de rentabilisation du maintien en puissance englobe la réponse à un	Sous-ministre adjoint (Matériels)

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
		d'autre part, Innovation, Sciences et Développement économique Canada, a lancé en juin 2016 l'Initiative de soutien dans le but d'assujettir tous les programmes de maintien en puissance militaire à une rigoureuse analyse de rentabilisation qui aurait pour but de mettre en équilibre le rendement du matériel, l'optimisation des ressources, la souplesse et les avantages économiques. La mise en œuvre, qui a débuté, se poursuivra au cours des années à venir, au fil de l'analyse de chaque marché applicable.	D'ici le 1 ^{er} janvier 2018, l'Initiative de soutien aura atteint l'état stable. De nouveaux contrats et le renouvellement de contrats existants de maintien en puissance, d'une valeur totale de plus de 20 M \$, subiront un processus complet d'analyse de rentabilisation du maintien en puissance en vue de l'approbation du comité approprié de la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense.		questionnaire obligatoire et sa présentation au comité approprié de la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense pour la prise d'une décision. À compter du 1 ^{er} janvier 2018, pour les contrats de soutien en service nouveaux ou existants à attribuer ou à prolonger, l'application du processus d'analyse de rentabilisation du maintien en puissance sera obligatoire.	
48	<i>La Défense nationale devrait préparer et actualiser régulièrement des estimations des coûts du cycle de vie au moment de prendre des décisions importantes pour chaque élément d'équipement et surveiller les coûts réels par rapport aux estimations révisées. Elle devrait également actualiser son plan</i>	Acceptée. La Défense nationale a constamment enrichi sa capacité d'estimation des coûts, notamment par l'établissement du Centre d'établissement des coûts de la défense et par l'institution d'un programme d'accréditation de la formation pour les spécialistes de l'estimation. Dans le cadre de l'Examen de la politique de défense et en appui à l'élaboration du Plan d'investissement de 2017, des estimations de coûts sont prévues et	Un plan d'investissement abordable qui garantit que des fonds adéquats seront accessibles pour soutenir entièrement tous les investissements de la Défense nationale au cours de leur durée de vie prévue.	31 décembre 2017	Fournir, d'ici le 31 décembre 2017, un Plan d'investissement abordable qui garantira la disponibilité de fonds adéquats pour prendre entièrement en charge tous les investissements pendant leur durée de vie prévue. Cette approche porte également le nom de	Sous-ministre adjoint (Finances)/ Dirigeant principal des finances

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
	<i>d'investissement afin de tenir compte de coûts du cycle de vie plus complets.</i>	des projets permanents sont rafraîchis et mis à jour pour refléter une estimation plus précise des coûts du cycle de vie. Dans le cadre de l'élaboration du Plan d'investissement de 2017, le Ministère prévoit produire un plan qui déterminera des investissements distincts en acquisition de biens et de services de plus de 20 M \$ ainsi que les coûts du cycle de vie des divers programmes. L'élaboration de ces produits d'ici la fin de 2017 démontrera les progrès importants accomplis envers la réalisation de cette recommandation. Également, la Défense nationale mettra à jour et surveillera les coûts du cycle de vie aux principaux points de décision.			détermination des coûts du cycle de vie.	
52	<i>La Défense nationale devrait préciser, en consultation avec le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada et le ministère des Finances Canada, la manière dont elle utilisera les fonds supplémentaires qui lui sont versés et veiller à ce</i>	Acceptée. La Défense nationale gère depuis un certain temps les fonds du soutien en service par le biais du Comité de surveillance de l'approvisionnement national et selon des processus connexes connus des organismes centraux et jugés acceptables. Dans le cadre de discussions en cours avec les organismes centraux, nous	Une source clairement identifiée de fonds pour le maintien en puissance et pour les coûts de fonctionnement des approvisionnements futurs.	31 octobre 2017	1. Explorer en collaboration avec les organismes centraux un nouveau modèle de financement qui pourrait potentiellement allouer tous les coûts de fonctionnement et d'entretien de soutien pour le matériel	Sous-ministre adjoint (Finances)/ Dirigeant principal des finances

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
	<i>que ces fonds soient surveillés et utilisés de façon adéquate.</i>	voudrons préciser l'utilisation de fonds supplémentaires tirés de l'enveloppe selon la comptabilité d'exercice et nous assurer que les processus de la Défense nationale satisfont aux pratiques de gestion attendues.			<p>militaire selon les niveaux de référence ministériels, éliminant ainsi le besoin de clarifier l'utilisation de la comptabilité d'exercice pour le matériel.</p> <p>Été 2017</p> <p>2. La planification des activités de la Défense nationale pour 2017 comprendra une proposition sur la façon dont le Ministère s'y prendra à l'avenir pour gérer les fonds de soutien en service. La proposition entrera en vigueur en 2017.</p>	
65	<i>La Défense nationale devrait mieux définir ses besoins en ressources et mieux les intégrer au processus décisionnel initial pour l'approbation de l'équipement et le soutien connexe. La</i>	Acceptée. La Défense nationale s'affaire à élaborer une stratégie exhaustive de ressources humaines qui débouchera sur le cadre de gouvernance de l'examen du bon équilibre/de la bonne composition de chaque élément de l'équipe de la	Une stratégie intégrée de ressources humaines de la Défense qui optimise la composition de l'effectif, assure un environnement de travail représentatif, inclusif et respectueux et qui garantit le continuum des soins des membres du personnel et de leur famille, depuis l'enrôlement jusqu'à la retraite et à la	La Défense nationale élaborera sa première stratégie intégrée de ressources humaines pour équilibrer les compétences et le personnel à travers le Ministère et les Forces armées canadiennes. Cette	<p>Ressources humaines : mémoire de décision, à l'intention du Comité de direction stratégique de la défense en 2017.</p> <p>Mise sur pied du Comité des ressources</p>	Vice-chef d'état-major de la défense

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
	<i>Défense nationale doit surveiller et gérer les risques associés au soutien en matière d'équipement d'une manière exhaustive et intégrée de façon à s'assurer de disposer de suffisamment de personnel et de fonds pour répondre aux exigences opérationnelles et d'instruction.</i>	<p>Défense pour appuyer la décision initiale.</p> <p>La Défense nationale continuera de tenir un comité d'examen indépendant des acquisitions de la Défense pour assurer l'existence d'un examen transparent, par des tiers, des risques connexes et du plan de gestion.</p> <p>La Défense nationale mène également un examen du compte ministériel d'approvisionnement national dans le but d'harmoniser les intrants de ressources de manière à fournir l'état de préparation du matériel nécessaire pour satisfaire aux tâches directes d'instruction opérationnelle.</p>	<p>transition à Anciens Combattants Canada, au besoin.</p> <p>Un processus principal commun utilisé par toutes les armées pour exposer au sous-ministre adjoint (Matériels) le soutien en service nécessaire, ce qui, en retour, facilitera l'identification des besoins en ressources de l'approvisionnement national et permettra au Comité de surveillance de l'approvisionnement national de combler tout écart entre la demande et l'exécution prévue.</p>	stratégie sera élaborée en 2017-2018 et sera mise en œuvre en 2018-2019.	humaines de l'équipe de la défense 2017-2018.	
69	<i>La Défense nationale devrait améliorer la qualité des données consignées dans son système d'information afin de mieux gérer le soutien en matière d'équipement.</i>	Acceptée. Diverses initiatives en cours amélioreront, directement ou indirectement, la qualité des données du Système d'information de la gestion des ressources de la défense (SIGRD). Ces initiatives comprennent, sans en exclure d'autres, le Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks, le Projet de prise d'inventaire national et la mise en œuvre des Plans d'action en matière	La capacité de mieux gérer le soutien du matériel grâce à la qualité améliorée des données, rendue possible par l'exploitation et par les améliorations apportées à la fonctionnalité du SIGRD, principalement axées sur la gestion des stocks selon une acquisition intégrée et harmonisée du matériel et selon les besoins de soutien.	31 décembre 2020	<p>Plan quinquennal intégré des besoins fonctionnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> • mise en œuvre d'un processus de gestion à l'état stable qui garantira l'élaboration annuelle récurrente d'un plan quinquennal 	Sous-ministre adjoint (Matériels)

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
		d'obligation redditionnelle quant au matériel.	L'amélioration de la qualité et de l'intégrité des données du SIGRD sera réalisée par la mise en œuvre du Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks (PMRGS), du Projet de prise d'inventaire national (PPIN), et du Plan d'action en matière d'obligation redditionnelle quant au matériel.		intégré des besoins fonctionnels (31 juillet 2017). Projet de prise d'inventaire national : <ul style="list-style-type: none"> • réalisation de 24 visites annuelles de prise d'inventaire (jusqu'au 31 mars 2020); • réalisation d'au moins 10 visites par année de vérification des comptes de stock (jusqu'au 31 mars 2020). Plan d'action en matière d'obligation redditionnelle quant au matériel : <ul style="list-style-type: none"> • mise en œuvre d'un rapport semestriel de rendement sur une base continue (terminée). 	

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks : <ul style="list-style-type: none"> rationalisation du matériel inactif restant en vue de son aliénation (année financière 2019-2020). 	
		Le Groupe de la gestion de l'information, par surcroît, poursuivra la mise en œuvre des modifications et améliorations nécessaires à la fonctionnalité du SIGRD pour rehausser la qualité des données existantes et intégrer les nouvelles données voulues conformément aux priorités établies par le Groupe des matériels.	Résultats attendus : <ol style="list-style-type: none"> qualité et fiabilité améliorées des données; confiance accrue envers l'ensemble de données; des rapports plus précis pour faciliter la prise de décisions (p. ex. : indicateurs de rendement clés (IRC)); recours accru à la solution du SIGRD en raison de la fiabilité des données. 	Juillet 2020	Indices de rendement clés de la prise d'inventaire et du signalement des incohérences livrés en novembre 2016. Programme de maintenance de masse pour recenser et rationaliser les fonds de matériel, éliminer le matériel qui n'est plus nécessaire et refléter les évolutions survenues dans le SIGRD livré en mars 2017. Poursuite de la mise en œuvre des exigences de modernisation et d'amélioration de la	Sous-ministre adjoint (Gestion de l'information)

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					gestion du matériel dans le SIGRD, selon les projets entrepris de 2018 à 2020 : <ul style="list-style-type: none"> • Projet de prise d'inventaire national; • Plan d'action en matière d'obligation redditionnelle quant au matériel; • Projet de rationalisation et de modernisation de la gestion des stocks. 	
84	<i>La Défense nationale devrait prendre des mesures pour simplifier les processus de gouvernance et mieux intégrer la planification des ressources pour le soutien en matière d'équipement.</i>	Acceptée. La Défense nationale a réagi à plusieurs changements importants en matière de politique et de gouvernance qui, en retour, se sont répercutés sur le processus d'approbation. Il y a eu une réduction du débit des présentations au Conseil du Trésor pendant que la Défense nationale mettait en œuvre les exigences de conformité aux processus du gouvernement du Canada en instaurant des automatismes régulateurs plus robustes. La mise en œuvre de l'initiative de renouvellement du	Gouvernance : mise à jour des cadres de référence du Comité de gestion des investissements et des ressources, du Conseil de gestion du programme, et du Conseil des capacités de la Défense. Le MDN rationalise les processus internes pour les harmoniser au renouvellement de l'ensemble des politiques du Conseil du Trésor.	Terminé Lorsque le nouvel ensemble des politiques du Conseil du	S.O. Ensemble des politiques du Conseil du Trésor : des consultations sont en cours. Rapport de la Défense nationale au Secrétariat du Conseil du Trésor le 15 décembre 2016.	Vice-chef d'état-major de la défense

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
		<p>processus d'approbation des projets de la Défense nationale facilitera l'instauration d'un processus mieux rationalisé de gouvernance et confèrera au Ministère la capacité d'atteindre le débit requis. L'un des trois objectifs clés de la Stratégie d'approvisionnement en matière de défense consiste à rationaliser les processus d'acquisition de la Défense. Finalement, le Ministère fait progresser davantage les processus au sein du Conseil de gestion du programme et du Comité de gestion des investissements et des ressources dans le but de rationaliser davantage la gouvernance de la Défense.</p>		Trésor sera promulgué, la Défense nationale sera bien positionnée pour répondre aux changements.		
			Phase I du Renouveau du processus d'approbation des projets (projets approuvés au niveau du ministre de la Défense nationale).	Mars 2018	<p>Phase I du Renouveau du processus d'approbation des projets – l'Équipe de gestion du changement et de mesure du rendement est prête et en attente de l'approbation du ministre de la Défense nationale pour lancer la mise en œuvre.</p> <p>Le nouveau processus d'approbation de projet devrait être lancé pour des projets du niveau du ministre de la DN d'ici mars 2018.</p>	
			Phase II du Renouveau du processus d'approbation des projets (projets approuvés au niveau du Conseil du Trésor).	Mars 2019	<p>Le début de la Phase II est tributaire de la Phase I.</p> <p>Le nouveau processus d'approbation des projets du niveau du</p>	

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					Conseil du Trésor devrait être prêt en mars 2019.	
87	<i>La Défense nationale devrait mesurer son propre rendement en ce qui concerne la gestion du soutien en matière d'équipement.</i>	Acceptée. La mise en œuvre du Cadre ministériel des résultats présentement en cours établira des mesures du rendement du soutien du matériel et des méthodologies connexes de calcul, y compris des directives de saisie, de validation et d'examen des données des systèmes d'information. Une fois le nouveau Cadre ministériel des résultats mis en œuvre, en 2017, le Ministère sera mieux positionné pour améliorer la surveillance des mesures modernisées du rendement et la reddition de comptes à leur sujet.	Les indicateurs de rendement de l'aptitude de la Défense nationale à gérer le soutien du matériel seront pleinement intégrés à son Cadre ministériel des résultats. La méthodologie de ces indicateurs sera rigoureusement documentée et ceux-ci seront recueillis à une fréquence qui permettra à la haute direction d'accéder à des renseignements qui contribueront au processus décisionnel.	1 ^{er} avril 2020	<p>Le Cadre ministériel des résultats, approuvé par le ministre, est attendu au Secrétariat du Conseil du Trésor au cours de l'été 2017 afin d'obtenir l'approbation du Conseil du Trésor à l'automne 2017.</p> <p>Le Cadre ministériel des résultats sera mis sur pied lors du cycle annuel de planification des activités à l'automne 2017.</p> <p>Les indicateurs de rendement identifiés dans le Cadre ministériel des résultats seront mis en œuvre d'ici le 1^{er} avril 2018 pour permettre au ministère de la Défense nationale et à Anciens Combattants Canada de surveiller, de recueillir</p>	Vice-chef de l'état-major de la défense assisté du sous-ministre adjoint (Matériels)

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					<p>et de signaler les résultats de l'année financière 2018-2019.</p> <p>Les données sur le rendement de l'année financière 2018-2019 seront recueillies en avril-mai 2019.</p> <p>Les données de rendement seront suivies et surveillées selon un processus manuel. D'ici 2020, le Ministère cherchera à automatiser ces fonctions au sein du système ministériel de technologie de l'information et veillera à ce que les ressources et les compétences nécessaires à l'analyse et à l'évaluation des données soient présentes.</p> <p>La capacité de surveiller et de rapporter les mesures de rendement établies dans le cadre du Cadre ministériel des</p>	

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					<p>résultats sera mise en œuvre d'ici le 1^{er} avril 2020.</p> <p>La capacité et les ressources organisationnelles nécessaires à la surveillance et au signalement du rendement seront établies d'ici le 1^{er} avril 2020.</p>	
91	<p><i>La Défense nationale devrait mettre en œuvre un processus pour mesurer et communiquer la disponibilité de l'équipement et l'appliquer de manière cohérente pour les rapports internes et pour les rapports publics.</i></p>	<p>Acceptée. La mise en œuvre du Cadre ministériel des résultats, en cours en ce moment, établira les mesures du rendement en matière de disponibilité et d'aptitude au service du matériel de façon à garantir l'uniformité de la production de rapports et de communiquer les grands besoins du Ministère. Une fois le nouveau Cadre ministériel des résultats mis en œuvre, en 2017, le Ministère sera mieux positionné pour améliorer la surveillance des mesures modernisées du rendement et la reddition de comptes à leur sujet.</p>	<p>Les indicateurs de rendement de l'aptitude de la Défense nationale à gérer le soutien du matériel seront pleinement intégrés à son Cadre ministériel des résultats. La méthodologie de ces indicateurs sera rigoureusement documentée et ceux-ci seront recueillis à une fréquence qui permettra à la haute direction d'accéder à des renseignements qui contribueront au processus décisionnel.</p>	1 ^{er} avril 2020.	<p>Le Cadre ministériel des résultats, approuvé par le ministre, est attendu au Secrétariat du Conseil du Trésor au cours de l'été 2017 afin d'obtenir l'approbation du Conseil du Trésor à l'automne 2017.</p> <p>Le Cadre ministériel des résultats sera mis sur pied lors du cycle annuel de planification des activités à l'automne 2017.</p>	<p>Vice-chef d'état-major de la défense assisté du sous-ministre adjoint (Matériels) et des commandants d'armée</p>

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					<p>Les indicateurs de rendement recensés dans le Cadre ministériel des résultats seront instaurés d'ici le 1^{er} avril 2018 pour permettre au ministère de la Défense nationale et aux Forces armées canadiennes de surveiller, de collecter et de signaler les résultats pour l'exercice financier de 2018-2019.</p> <p>Les données sur le rendement de l'exercice financier 2018-2019 seront recueillies en avril et mai 2019.</p> <p>Les données de rendement seront suivies et surveillées selon un processus manuel. D'ici 2020, le Ministère cherchera à automatiser ces fonctions au sein du système ministériel de technologie de l'information et veillera</p>	

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date de fin prévue	Étapes clés intermédiaires (description et dates)	Organisation responsable/ Point de contact
					<p>à ce que les ressources et les compétences nécessaires à l'analyse et à l'évaluation des données soient présentes.</p> <p>La capacité et les ressources organisationnelles nécessaires pour surveiller les mesures du rendement et pour en rendre compte seront établies d'ici le 1^{er} avril 2020.</p>	