

CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

PLAN D'ACTION DE LA DIRECTION :

Rapport d'examen spécial, Bureau du vérificateur général du Canada – 2016

Recommandation	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Reddition de comptes	Date d'achèvement prévue
<p>Le Centre de recherches pour le développement international devrait poursuivre le dialogue avec la ministre du Développement international et de la Francophonie sur la nécessité de procéder à la nomination d'un nombre suffisant de gouverneurs en temps opportun, continuer de transmettre à la Ministre les profils de candidats possibles et réitérer la nécessité d'échelonner les mandats des gouverneurs.</p>	<p>Recommandation acceptée. La direction du Centre de recherches pour le développement international se réjouit de travailler avec la ministre du Développement international et de la Francophonie, selon le nouveau processus établi par le gouvernement pour les nominations du gouverneur en conseil. Cela permettra de régler le problème dans les meilleurs délais.</p>	<p>Travailler avec la ministre du Développement international et de la Francophonie pour mettre en œuvre le nouveau processus de nomination de candidats au poste de gouverneur en conseil.</p>	<p>Président Secrétaire et conseiller juridique</p>	<p>Date d'achèvement : Juin 2016</p>
<p>Le Centre de recherches pour le développement international devrait mettre en place une approche systématique pour intégrer son orientation</p>	<p>Recommandation acceptée. Tous les projets de recherche appuyés par le Centre de recherches pour le développement international doivent correspondre à l'un ou à plusieurs des objectifs stratégiques du Centre, comme l'exigent les méthodes et procédures du Centre en vigueur. Si ce n'est pas le cas, les</p>	<p>Harmoniser tous les nouveaux projets de recherche avec un ou plusieurs objectifs stratégiques du Centre. Élaborer les plans de mise en œuvre</p>	<p>Vice-président, Programmes et partenariats</p>	<p>Mise en œuvre continue : À compter de 2015</p>

Recommandation	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Reddition de comptes	Date d'achèvement prévue
<p>stratégique, sa gestion des risques et ses méthodes de mesure du rendement et de communication des résultats à sa planification et à sa surveillance des projets. Cette approche devrait assurer la coordination et la communication de ces activités menées à l'échelle de l'organisation dans l'ensemble du Centre.</p>	<p>projets ne sont pas financés. Chaque projet et programme doit cadrer avec l'orientation stratégique du Centre. En 2015, la direction a établi des plans de mise en œuvre pour les domaines de programme et les programmes, lesquels intégraient tous les objectifs du plan stratégique et les orientations stratégiques du Centre. Les plans de mise en œuvre pour les domaines de programme ont été approuvés par le Conseil des gouverneurs du Centre en 2015. Des plans de mise en œuvre détaillés pour les programmes seront révisés et approuvés par la direction avant septembre 2016.</p>	<p>des domaines de programmes cadrant avec les objectifs stratégiques du CRDI, approuvés par le Conseil des gouverneurs.</p> <p>Élaborer les plans de mise en œuvre des programmes, approuvés par la direction du CRDI.</p>	<p>Vice-président, Programmes et partenariats</p> <p>Vice-président, Programmes et partenariats</p>	<p>Date d'achèvement : Mars 2015</p> <p>Date d'achèvement : Septembre 2016</p>
	<p>La coordination et la communication des buts et des résultats visés par un programme en fonction des objectifs stratégiques peuvent être améliorées. À cette fin, la direction a conçu en 2015 de nouveaux processus et systèmes pour le Centre. Les résultats connexes sont communiqués dans le Rapport annuel sur le rendement du Centre. L'évaluation et la gestion des risques sont des composantes essentielles de l'élaboration et de la mise en œuvre des projets. De tels systèmes, processus et contrôles pour l'évaluation des risques de projet conjugués à des systèmes et à des mesures de contrôle pour la gestion et l'évaluation des risques liés aux programmes, aux partenariats et aux centres de coût sont pleinement pris en compte dans le cadre de l'exercice annuel d'établissement du profil de risques du Centre.</p>	<p>Élaborer de nouveaux processus et systèmes de gestion et de suivi du rendement.</p>	<p>Vice-président, Programmes et partenariats</p>	<p>Date d'achèvement : Mars 2016</p>
	<p>En 2015, une évaluation du programme de gestion intégrée des risques du Centre a été menée. Cette évaluation a permis de recenser de nombreuses saines pratiques de gestion des risques, mais également de relever les secteurs à améliorer. Ainsi, la</p>	<p>Mettre en œuvre un plan d'action de deux ans pour améliorer les pratiques de gestion intégrée du risque du Centre.</p>	<p>Vice-présidente, Stratégie générale et communications</p>	<p>Date d'achèvement prévue : 2018</p>

Recommandation	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Reddition de comptes	Date d'achèvement prévue
	direction a rédigé un plan d'action, qui a été présenté au Comité des finances et de l'audit du Conseil des gouverneurs en février 2016, dans le but d'améliorer l'intégration des méthodes de gestion des risques. Ces travaux sont en cours et devraient être terminés d'ici la fin de 2018.			
Le Centre de recherches pour le développement international devrait établir une approche systématique pour évaluer les risques liés aux partenariats de financement parallèle avant la conclusion d'accords de ce type.	Recommandation acceptée. Compte tenu de la complexité des accords de financement parallèle avec les nouveaux partenaires du secteur privé, la direction du Centre de recherches pour le développement international a mis sur pied l'an dernier un groupe de travail pour étudier la question. Le groupe de travail a pour mission de comprendre les approches utilisées par des organismes comparables pour évaluer et gérer le financement parallèle ; d'élaborer des définitions plus concrètes du financement parallèle ; d'adapter à la complexité du financement parallèle les systèmes, les processus et les contrôles en vigueur et reconnus du Centre pour l'évaluation des risques et l'approbation des partenariats de cofinancement. Ces travaux sont en cours et devraient être terminés d'ici à la fin de septembre 2016.	Mettre en œuvre des systèmes, des processus et des contrôles d'évaluation du risque et d'autorisation adaptés au financement parallèle.	Vice-président, Programmes et partenariats	Date d'achèvement : 30 septembre 2016