



National Defence

Défense nationale

Deputy Minister

Sous-ministre

National Defence Headquarters  
Ottawa, Ontario  
K1A 0K2

Quartier général de la Défense nationale  
Ottawa, (Ontario)  
K1A 0K2

**MAY 19 2022**

L'honorable John Williamson  
Présidente du Comité permanent des comptes publics  
Chambre des communes  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0A6

Cher Monsieur Williamson,

Comme convenu dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa réponse à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 31 mai 2022.

Cordialement,

Bill Matthews

Pièce jointes: 1

Canada

## Réponse au Comité permanent des comptes publics *Mise à jour annuelle – Améliorations à la gestion des stocks*

### **Recommandation 2**

*Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque exercice à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.*

### **Contexte**

Dans sa réponse du gouvernement de 2017 au rapport du Comité intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale s'est engagée à produire, dans les 60 jours suivant la fin de l'exercice à compter de l'exercice 2017-2018, un rapport résumant les progrès réalisés par rapport aux engagements pris dans le plan d'action de 2016 et la justification de tout retard.

Dans sa mise à jour de mai 2021 présentée au Comité – laquelle englobait les progrès réalisés au regard des initiatives de l'exercice 2020-2021 – la Défense nationale a indiqué que l'initiative de Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données était en cours et que la mise à jour complète du logiciel devrait être terminée d'ici la fin de 2021-2022. La Défense nationale a aussi indiqué que la mise en œuvre de certaines activités du plan de l'étape de définition de l'initiative de Technologie d'identification automatique (TIA) a accumulé un retard. En outre, la Défense nationale a précisé que l'initiative demeurait en cours, et que l'approbation de projet et le pouvoir de dépenser pour l'étape de mise en œuvre étaient prévus pour août 2022.

La Défense nationale s'est engagée à mettre à la disposition du Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport sur les progrès réalisés pour les deux initiatives restantes du plan d'action, dans le cadre de son rapport annuel en mai 2022 : 1) Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données et 2) Technologie d'identification automatique (TIA).

### **Le point sur les engagements pris dans le plan d'action pour 2021-2022**

Depuis la mise à jour présentée au Comité en mai 2021, la Défense nationale a terminé une autre initiative du plan d'action, Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données, ce qui porte le nombre total d'initiatives achevées à 5 sur 6. Une dernière initiative demeure en cours, Technologie d'identification automatique (TIA). L'annexe ci-jointe du plan d'action 2016 fournit des renseignements détaillés sur ces initiatives.

#### *Initiative de Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données*

La Défense nationale confirme qu'elle a terminé l'initiative de Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données en mars 2022, après avoir atteint un état stable. Depuis la dernière mise à jour du logiciel, l'Équipe de la Défense est en mesure d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions saisies dans tous les registres de stock, y compris les données sur les stocks des navires en mer. En surveillant régulièrement les transactions saisies dans tous les registres de stock, la Défense nationale peut corriger les erreurs lorsqu'elles surviennent et produire ainsi une base de données d'inventaire plus précise.

### *Initiative de Technologie d'identification automatique (TIA)*

Dans sa mise à jour de mai 2021, la Défense nationale a indiqué qu'elle avait réalisé son engagement de l'exercice 2020-2021 quant à l'initiative de Technologie d'identification automatique (TIA), qui consistait à commencer les activités de l'étape de définition.

La Défense nationale poursuit les activités de l'étape de définition, mais le projet accuse quelques retards, particulièrement en ce qui concerne les activités d'approvisionnement. Bien que l'ébauche de demande de propositions ait été publiée en juillet 2021, l'industrie a estimé que l'ébauche devait être plus détaillée pour qu'elle puisse concevoir et mettre en œuvre une solution de TIA.

Par conséquent, divers intervenants ont participé au travail de précision des exigences et, à la suite d'une rencontre de suivi avec l'industrie en décembre 2021, la Défense nationale a pris la décision de restructurer l'énoncé de travail. On prévoit transmettre à l'industrie, d'ici l'été 2022, le nouvel énoncé de travail qui facilitera l'élaboration de la demande de propositions définitive, dont la publication est prévue au début de 2023.

On s'attend à ce que l'approbation du projet et le pouvoir de dépenser soient sollicités auprès du Conseil du Trésor pour mettre en œuvre le projet d'ici la fin 2023, et octroyer le contrat de mise en œuvre d'ici le printemps 2024.

Une fois la TIA entièrement mise en place, la visibilité des ressources, l'évaluation des stocks et la sécurité du matériel en temps réel de la Défense nationale auront augmenté, ce qui permettra d'améliorer l'exactitude des données d'inventaire.

### **Prochain compte rendu au Comité**

La Défense nationale présentera au Comité des comptes publics le progrès de l'initiative de Technologie d'identification automatique dans le cadre de son rapport annuel en mai 2023.

**Gris** = Initiative terminée.

**Jaune** = Initiative en cours.

<b>Gouvernance</b>		
Assurer la visibilité, la reddition de comptes et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Entretenir la supervision de la haute direction	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Un bilan de fin de fin d'année a été présenté au Comité d'évaluation et de mesure du rendement le 20 mai 2022. La gouvernance continue de surveiller et d'orienter les efforts pour améliorer la chaîne d'approvisionnement, comme prévu.

<b>Technologie d'identification automatique</b>		
Acquérir et intégrer la technologie de marquage et de lecture des actifs aux processus opérationnels modernisés afin d'améliorer les données d'inventaire.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Mettre en œuvre les activités selon le calendrier du plan de définition	En cours	<p>La Défense nationale poursuit les activités de l'étape de définition, mais le projet accuse quelques retards, particulièrement en ce qui concerne les activités d'approvisionnement. Bien que l'ébauche de demande de propositions ait été publiée en juillet 2021, l'industrie a estimé que l'ébauche devait être plus détaillée pour qu'elle puisse concevoir et mettre en œuvre une solution de TIA.</p> <p>Par conséquent, divers intervenants ont participé au travail de précision des exigences et, à la suite d'une rencontre de suivi avec l'industrie en décembre 2021, la Défense nationale a pris la décision de restructurer l'énoncé de travail. On prévoit transmettre à l'industrie, d'ici l'été 2022, le nouvel énoncé de travail qui facilitera l'élaboration de la demande de propositions définitive, dont la publication est prévue au début de 2023.</p>

		On s'attend à ce que l'approbation du projet et le pouvoir de dépenser soient sollicités auprès du Conseil du Trésor pour mettre en œuvre le projet d'ici la fin 2023, et octroyer le contrat de mise en œuvre d'ici le printemps 2024.
--	--	---

<b>Responsabilité accrue en matière de matériel</b>		
Augmenter les activités de prise d'inventaire et de vérification pour améliorer les données d'inventaire sur la quantité, l'état, l'emplacement et le prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Soutenir une vérification des stocks institutionnelle	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, après avoir atteint un état stable. Cette activité annuelle fait officiellement partie du cadre du programme de conformité de l'Acquisition et soutien du matériel en ce qui concerne l'approvisionnement et la passation de marchés ainsi que la gestion du matériel.

<b>Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks</b>		
Rationaliser les stocks, éliminer le matériel qui n'est plus nécessaire, réduire le matériel désuet et maximiser l'utilisation de l'entreposage.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clore le projet et faire la transition vers la matrice	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en septembre 2020, et a atteint un état stable. Cette initiative a permis de réduire le matériel désuet, améliorer la visibilité et la reddition de comptes à l'égard du matériel et d'aider à optimiser les espaces d'entreposage et de stockage.

<b>Projet de fixation des prix</b>		
Examiner et moderniser les processus et les données d'établissement des prix du matériel afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clôre le projet	Terminé	La Défense nationale a clos le projet en mars 2020. Cette initiative a permis de simplifier les processus d'établissement des prix, les politiques et les trousseaux pédagogiques. Les données sur les prix et les exigences comptables sont dorénavant harmonisées afin d'obtenir de meilleures évaluations.

<b>Fixation des prix – Nettoyage des anciennes données</b>		
Repérer et corriger les erreurs existantes en matière de fixation des prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Exercer une surveillance continue (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les erreurs potentielles et d'enquêter à leur sujet	Terminé	En mars 2022, l'Équipe de la Défense a effectué une dernière mise à jour logicielle du système financier. Depuis, il est possible de produire des rapports automatiques et d'effectuer des analyses hebdomadaires des transactions dans tous les dossiers de stocks pour repérer et examiner les éventuelles erreurs de prix, y compris les données sur les stocks des navires en mer.