

Mémoire soumis au Comité permanent des finances

Gouvernement du Canada

Consultations prébudgétaires 2019

Mohamed Lachemi,
Président et recteur
Université Ryerson

Dans un contexte économique en mutation, le gouvernement fédéral a réalisé des progrès considérables dans le soutien à la croissance économique et aux occasions qui favorisent la création d'emplois et les activités d'exportation de toutes les industries canadiennes.

Pour les universités, les investissements dans les conseils subventionnaires de recherche, la Fondation canadienne pour l'innovation et le Fonds de soutien à la recherche contribuent à mettre la prochaine génération de chercheurs canadiens sur la voie d'une économie canadienne plus novatrice. Souscrivant aux objectifs du gouvernement, l'Université Ryerson se joint à Universités Canada pour appuyer la bonification du Fonds de soutien à la recherche ainsi que la demande d'investissements permettant aux étudiants d'acquérir de nouvelles compétences. Pour citer le budget de 2018, « l'excellence est possible ».

Ryerson possède une solide expérience pour inculquer à ses étudiants les capacités nécessaires pour répondre aux exigences du XXI^e siècle : l'esprit d'entreprise, la communication, l'innovation et le leadership.

L'esprit d'innovation et la volonté de contester le statu quo sont fortement ancrés dans notre ADN institutionnel. La réputation de Ryerson d'offrir à ses étudiants les habiletés nécessaires à leur succès futur repose sur l'apprentissage intégré au travail et sur des programmes d'études et de recherches pertinents. Notre modèle d'apprentissage par zone qui permet aux étudiants d'explorer diverses idées pour de nouvelles entreprises et des innovations sociales entraîne une restructuration des études postsecondaires. La DMZ de l'Université Ryerson, l'incubateur universitaire de premier ordre, a servi de modèle dans des programmes spécifiques au sein de toute l'Université. Parallèlement, les nouveaux programmes d'études supérieures, notamment la Science des données et l'Analyse des données, qui permettent aux étudiants d'acquérir les compétences tant recherchées par les employeurs; de surcroît, notre expertise dans le domaine de la recherche en matière notamment d'immigration et d'établissement est à la base des politiques futures dans des secteurs stratégiquement importants.

Suite aux investissements prévus dans le budget de 2018, l'Université est prête à améliorer les choses à Toronto, au Canada et dans le monde entier. Nous formulons nos recommandations dans le présent mémoire prébudgétaire.

Mohamed Lachemi
Président et recteur

Soutenir les recherches sur l'infrastructure sociale

L'engagement du gouvernement à assurer un meilleur avenir économique à tous les Canadiens est une mesure audacieuse. Établir l'infrastructure nécessaire à ce succès demande bien plus que des briques et du mortier – cela veut dire qu'il faut mettre au point l'infrastructure sociale qui donne une chance égale pour tout le monde, peu importe les antécédents. Deux domaines méritent une attention particulière : l'immigration et l'établissement, et le rôle que les villes jouent dans la stratégie de croissance économique du pays.

Immigration et établissement

Largement attribuable à l'immigration, le Canada est riche en capital humain, et le pays peut prendre des mesures pour profiter au maximum du talent, de la détermination et de la motivation des nouveaux arrivants. Cependant, nous devons savoir :

- Quelles sont les solutions disponibles pour assurer le succès des inventeurs et des entrepreneurs immigrants?
- Comment les politiques pourraient-elles être plus efficaces pour réussir l'intégration des immigrants et la réinstallation des réfugiés.

Jouissant d'une réputation internationale pour son expertise et ses recherches en matière d'immigration et d'établissement, l'Université Ryerson aide à façonner les politiques et les pratiques dans le domaine. Le programme d'études universitaires supérieures en immigration et en établissement est une première au Canada; et le Centre Ryerson pour l'immigration et l'établissement est au cœur de l'étude de la migration internationale, de l'intégration, des réfugiés et de la diaspora.

À titre de sommité et de principale source de savoir en matière d'immigration et d'établissement, Ryerson est en mesure d'accroître l'étendue de son travail dans ce domaine.

Les villes, la clé du succès

Les villes canadiennes, centres des talents, d'investissement, d'éducation et d'innovation, sont le berceau des entreprises en phase de démarrage et des entreprises florissantes. Promouvoir la croissance économique des villes du pays est une stratégie gagnante qui tire pleinement parti des infrastructures existantes. Les universités urbaines, comme l'Université Ryerson, sont bien placées pour stimuler et soutenir des activités qui favorisent l'innovation et la croissance. L'Université Ryerson est fière d'être située dans une ville dynamique et prête à contribuer davantage à la stratégie du gouvernement visant la mise en valeur économique des régions urbaines.

L'Université contribue à la revitalisation du centre-ville de Toronto par des recherches pertinentes, des possibilités d'apprentissage appliqué et des bourses d'études en lien avec les questions sociétales, tandis que l'agrandissement de son campus est guidé par notre engagement envers notre quartier et notre intégration harmonieuse dans la communauté.

Ryerson est dotée de nombreux centres et instituts axés sur les questions et les préoccupations liées à l'urbanisme. Le plus important est le Ryerson City Building Institute, qui réunit leadership politique, idées stratégiques et gens de divers milieux pour répondre aux défis urbains majeurs. L'institut s'acquitte de son mandat en travaillant avec des partenaires des autres facultés et à l'extérieur de l'Université pour dispenser un enseignement de haute qualité, effectuer des recherches et mobiliser la population aux questions urbaines.

Notre population étudiante reflète la diversité croissante de la ville, et l'Université offre accès et soutien aux groupes sous-représentés, en particulier aux étudiants de première génération, aux Autochtones, aux personnes handicapées et aux professionnels formés à l'étranger. Les partenariats universitaires et de recherche avec des institutions de premier plan comme le St. Michael's Hospital, le Festival international du film de Toronto, Bombardier Aéronautique et Hydro One ont eu un effet positif et transformateur pour la société.

Soutenir la recherche

La prochaine génération de travaux de recherche et de chercheurs est en train d'émerger de l'Université. La dernière série de subventions du Conseil de recherches en sciences humaines démontre l'évolution de l'Université Ryerson comme source de connaissances actuelles et pertinentes. Voici quelques recherches à l'Université financées par le CRSH :

- Tarifs douaniers et libéralisation des échanges commerciaux (Halis Yidiz, Ph. D. – Science économique);
- Villes intelligentes et comment s'assurer que la technologie améliore la qualité de vie de tous les citoyens (Pamela Robinson, Ph. D. – Planification urbaine et régionale);
- Politique en matière de ville sanctuaire et ses implications (Graham Hudson, Ph. D. – Criminologie);
- Commerce international et inégalités au Canada (German Pupato, Ph. D. – Science économique).

Soutenir les avancées du laboratoire au marché pour en faciliter la commercialisation

On préconise une nouvelle approche pour supprimer le goulet d'étranglement afin de sortir rapidement les technologies des laboratoires universitaires, les mettre en application et les commercialiser.

Une solution est déjà disponible grâce au financement fourni par le Programme canadien des accélérateurs et incubateurs. Fondé par la Ryerson University, la Simon Fraser University et l'University of Ontario Institute of Technology, l'Incubate-Innovate Network of Canada (I-INC) est un réseau pancanadien branché internationalement qui mise sur les vastes ressources d'accélérateurs et d'incubateurs universitaires très performants, de même que sur la capacité en matière de recherche des établissements. I-INC crée un écosystème scientifique et technologique qui favorise l'innovation, la productivité et la création d'emplois.

Grâce à sa solide performance et la réputation des programmes des accélérateurs des établissements fondateurs, I-INC a entrepris l'expansion du réseau pour étendre sa portée et son influence et assurer la prestation des programmes qui aideront à créer une nouvelle génération d'entreprises concurrentielles à l'échelle internationale engagées dans la technologie poussée – l'espace dans lequel les découvertes scientifiques de base se transforment en technologie, en produits et en services utiles. Voici les éléments de l'expansion qui peuvent être plus vastes et plus approfondis, avec un soutien supplémentaire :

1. Adapter l'apprentissage par expérience des compétences essentielles nécessaires pour sortir rapidement les technologies poussées des laboratoires et les mettre en application. Les programmes du laboratoire au marché de I-INC s'appuient sur le succès remporté par les programmes I-Corps de la U.S. National Science Foundation, ICURE du Royaume-Uni et Translational Fellows du MIT. Ces programmes expérimentaux ont démontré qu'ils pouvaient :
 - Améliorer les perspectives de carrière future des participants et entraîner une augmentation du salaire médian;
 - Accroître les compétences en matière de commercialisation;
 - Augmenter la probabilité que les résultats de commercialisation soient fructueux.

En adaptant et en répartissant ces compétences pour évaluer rapidement les occasions pratiquement au stade de la recherche, le programme I-INC supprime le goulet d'étranglement dans la commercialisation de la recherche et amplifie le développement des entreprises axées sur les technologies poussées et la création d'emplois au Canada.

2. Plusieurs compagnies continuent de coopérer avec les universités pour avoir accès aux talents, à la recherche et aux installations dont elles ont besoin. Le réseau I-INC élargi sera une passerelle pour les secteurs essentiels et émergents de l'industrie canadienne et les supergrappes en

donnant un accès simplifié partout au Canada aux talents, aux partenariats de recherche, aux programmes d'incubateurs/d'accélération et à l'infrastructure dans les meilleures universités canadiennes.

3. La mise en place et l'exploitation des réseaux des principaux investisseurs et des partenaires pour développer le marché international nécessitent un grand nombre d'entreprises en phase de démarrage et établies pour garantir la qualité et le flux d'opérations en temps opportun – nécessaires à l'activation de ces réseaux. Ces réseaux et ces investisseurs internationaux fournissent le financement pour le démarrage et l'expansion des entreprises, donnent accès à des investisseurs et à des gestionnaires expérimentés et servent de liens avec les marchés internationaux.

I-INC sert de guichet pour les occasions de qualité requises par ces réseaux internationaux et voit à ce que les grandes entreprises puissent soutenir la concurrence sur la scène internationale pour avoir accès aux investissements et aux marchés internationaux. I-INC a fait ses preuves, et son expérience au cours des quatre dernières années a démontré comment un réseau national valorise l'écosystème de l'innovation. Le réseau a connu un succès remarquable :

- Les entreprises prises en charge ont recueilli des investissements de près de 550 millions de dollars et créé plus de 3 600 emplois.
- Plus de 300 entreprises sont soutenues par année, et au cours des deux dernières années, I-INC a soutenu plus de 100 entreprises pour le développement des affaires sur des marchés aux États-Unis, en Chine et en Europe, grâce à un financement du PARI du CNR.

Les programmes et services de I-INC accroissent l'impact des universités de recherche et des organismes d'innovation qui en font partie, en plus de renforcer le programme d'innovation du Canada et la compétitivité nationale. Il est très important de noter que les innovateurs et les entreprises participants ont accès à un continuum de ressources qui leur permettent d'établir des partenariats en recherche, d'avoir accès à des travailleurs qualifiés, d'obtenir une validation du marché et de réaliser une expansion internationale, de sorte qu'ils bénéficient d'une plateforme pour bâtir au Canada des entreprises novatrices, axées sur la technologie et de classe mondiale.

Le réseau et la série de services proposés constitueront un important catalyseur pour des initiatives multidisciplinaires et multiorganisationnelles d'envergure. Ils serviront de complément important aux grands investissements en recherche, comme ceux des réseaux stratégiques du CRSNG, des IRSC et du Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada. I-INC comble l'écart avec ces investissements et réussit ainsi à établir, valider et aider ses clients à saisir les possibilités d'investissements privés ou, à une étape ultérieure, d'investissements gouvernementaux, comme celles offertes par le PARI du CNR et les APOPC.

Recommandation : Soutenir l'expansion nationale du Incubate-Innovate Network of Canada en investissant 12,4 millions de dollars par année sur 5 ans.

Compétences prisées : consolider le Ryerson Institute for Labour Market Information

Pourquoi les employeurs ne peuvent-ils pas recruter des employés qualifiés alors que le taux de chômage demeure élevé? Le gouvernement peut-il en faire davantage pour réduire l'écart?

Il s'agit d'une épineuse question qui touche la productivité du pays et la compétitivité internationale. Les programmes bien intentionnés et les politiques élaborées malgré un manque d'information sur le marché du travail (IMT) opportuns et pertinents n'ont pas réussi à faire des percées significatives.

De meilleurs intrants en matière d'IMT ont le potentiel de combler l'écart et permettront de faire des progrès à l'échelle régionale et nationale. Le Ryerson's Institute for Labour Market Information (RILMI) est prêt à soutenir d'autres initiatives financées par le gouvernement fédéral comme le Centre des

Compétences futures et le Conseil de l'information sur le marché du travail pour faire en sorte que le Canada traite ces enjeux de façon intelligente et efficace.

Une solution nationale est possible, reposant sur une technologie déjà éprouvée et fonctionnelle. La plateforme en ligne développée à l'Université Ryerson et alimentée par Magnet, favorise le jumelage emploi-travailleur, l'apprentissage intégré au travail, le suivi et la distribution de renseignements axés sur le marché du travail à un réseau en pleine expansion comptant plus de 1,1 million d'étudiants, d'anciens diplômés, de chercheurs d'emploi ainsi que plus de 500 000 employeurs partout au Canada.

Les fonctionnalités de Magnet soutiennent un réseau croissant de partenaires communautaires au Canada, dont :

- 67 associations partenaires de développement économique et de l'industrie;
- 75 établissements d'enseignement postsecondaire au Canada;
- 50 organismes communautaires qui offrent des services d'emploi;
- 127 organismes d'aide aux immigrants et aux nouveaux arrivants;
- 72 organismes autochtones;
- 81 organismes qui aident les personnes handicapées.

Des données en temps réel serviront aux analyses sur le marché du travail, aux politiques, à la formation et aux programmes d'emploi. Le résultat : une harmonisation étroite des travailleurs qualifiés à la demande; cette technologie se caractérise principalement par sa capacité d'adaptation à la diversité et à l'inclusion. Les utilisateurs peuvent, de façon confidentielle et sécuritaire, s'auto-identifier dans un groupe visé par l'équité en emploi quelconque, ce qui facilite l'embauche équitable à une échelle suffisante pour combler la sous-représentation de l'embauche visant la diversité partout au Canada.

Cette solution nouvelle et innovatrice visant à combler l'écart est prête à être déployée et adaptée à l'échelle du Canada.

Recommandation : Soutenir la Ryerson Institute for Labour Market Information pour qu'elle puisse étendre sa technologie novatrice à l'ensemble du Canada avec un investissement de 9,5 millions de dollars chaque année pendant 3 ans.