

**Mémoire de Goldcorp pour les consultations prébudgétaires en vue du budget de 2019**

**Recommandation 1 :** Veiller à une plus grande certitude réglementaire par la création d'un centre d'excellence pour le succès de la réglementation et d'un système de réglementation qui reconnaît les bons acteurs et qui s'adapte aux divers projets.

**Recommandation 2 :** Appuyer des communautés autochtones formes par l'intermédiaire d'un meilleur soutien aux entreprises autochtones de petite échelle et de solides programmes de développement des compétences et de formation, avec de solides bases de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année.

**Recommandation 3 :** S'assurer de proposer des incitatifs financiers considérables pour faciliter l'augmentation accélérée de l'envergure et l'adoption de technologies innovatrices et propres. Soutenir une organisation dont le rôle consiste à accroître la collaboration et la mise en place d'une technologie innovatrice et propre à la grandeur du secteur minier.

## Mémoire de Goldcorp pour les consultations prébudgétaires en vue du budget de 2019

Goldcorp, dont le siège social est situé à Vancouver, est un des plus importants producteurs d'or du monde et embauche plus de 15 000 travailleurs à l'échelle mondiale. En mettant l'accent sur des pratiques minières responsables avec des installations de production sécuritaires et à faible coût situées partout dans les Amériques, Goldcorp s'engage à créer des avantages sociaux et économiques pour toutes ses parties prenantes, à toutes les étapes du cycle minier.

Nos activités canadiennes et internationales ont été reconnues pour leurs pratiques minières durables, leur approche de collaboration avec les communautés autochtones locales et leur engagement à titre de solide entreprise citoyenne au sein des petites collectivités souvent éloignées dans lesquelles nous sommes établis. Au Canada, nos activités s'étendent partout au pays, avec des projets au Québec, en Ontario et au Yukon.

Goldcorp s'engage également à jouer un rôle d'avant-plan dans la mise en œuvre de technologies propres et à faible émission de carbone dans le secteur minier. Goldcorp est également un fier membre de la Table de stratégies économiques des Ressources de l'avenir du gouvernement.

À titre d'exemple de notre leadership, le projet de mine d'or Borden de Goldcorp sera la première mine souterraine du Canada qui remplacera tout l'équipement mobile fonctionnant au diesel par des véhicules à batterie électrique. Cet ambitieux projet améliorera considérablement la santé et la sécurité dans la mine et réduira son empreinte environnementale grâce à d'importantes réductions des émissions de gaz à effet de serre (GES). Les avantages d'un site fonctionnant uniquement à l'électricité constitueront un exemple qui, de l'avis de Goldcorp, sera adopté par d'autres sociétés minières. Lorsque Goldcorp a pris la décision de mettre sur pied une mine fonctionnant exclusivement à l'électricité, la majeure partie de l'équipement nécessaire n'existait pas en version à batterie. En collaborant avec les fournisseurs et s'engageant à l'égard de certains niveaux d'achat, le projet Borden a permis aux fournisseurs retenus d'effectuer l'investissement nécessaire pour convertir l'équipement traditionnel fonctionnant au diesel en équipement à batterie pour utilisation par Goldcorp et par d'autres sociétés minières qui souhaitent aujourd'hui adopter cette technologie.

Goldcorp est d'avis qu'un secteur minier solide (contribution de 87 milliards de dollars au PIB du Canada en 2016) est vital pour le succès et la compétitivité futurs de l'économie canadienne. Bien que le Canada demeure un des plus importants producteurs de métaux et de minéraux au monde, le nombre d'importants projets miniers prévus au Canada est en diminution stable, et la position de leadership du Canada est de plus en plus remise en question<sup>1</sup>. Heureusement, les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux du Canada responsables du secteur minier ont reconnu ce défi et ont demandé la mise en place du Plan canadien pour les minéraux et les métaux.

Il n'a jamais été aussi important de mettre en place de nouvelles idées et une innovation de grande envergure dans ce secteur névralgique si nous souhaitons que le Canada conserve son leadership mondial dans le secteur minier. Goldcorp est d'avis qu'il existe trois domaines d'intérêt qui constituent la clé d'un avenir prospère pour le secteur minier canadien.

### **Certitude réglementaire**

La certitude réglementaire est essentielle pour s'assurer que les sociétés ont la confiance nécessaire pour investir dans les activités canadiennes. Comme noté dans le rapport final du Conseil consultatif en matière de croissance économique, l'environnement de réglementation du Canada doit évoluer pour mieux soutenir l'innovation et le changement tout en

---

<sup>1</sup> Document de discussion sur le Plan canadien pour les minéraux et les métaux, [https://www.minescanada.ca/sites/default/files/cmmp\\_discussion-paper\\_march-7-2018-final-fr.pdf](https://www.minescanada.ca/sites/default/files/cmmp_discussion-paper_march-7-2018-final-fr.pdf)

veillant à ce que la réglementation soit « prévisible, efficace et uniforme, de manière à ne pas être un obstacle à l'investissement commercial, à l'innovation et, au bout du compte, à la croissance économique<sup>2</sup> ».

Pour faciliter ce qui précède, Goldcorp soutient la création d'un centre d'excellence pour le succès de la réglementation. Le centre aurait le mandat de superviser un système de réglementation agile, axé sur les résultats et rigoureux qui vise à réduire les temps d'approbation des projets, à réduire le dédoublement du travail et à améliorer l'efficacité globalement.

Goldcorp est également d'avis que le système de réglementation du Canada devrait tenir compte de l'individualité des entreprises et des projets et permettre aux règlements de s'adapter en conséquence. Par exemple, un projet d'agrandissement ou de modification d'un développement de friche industrielle avec des ententes solides et en place avec les Premières Nations et un dossier éprouvé de pratique exemplaire en matière de durabilité devraient être traités différemment d'un développement de friche industrielle sur un terrain non perturbé, avec un promoteur n'ayant pas fait ses preuves.

### **Communautés autochtones fortes**

Le secteur minier est un des plus importants employeurs des peuples autochtones du Canada, et s'assurer que les communautés autochtones sont parées pour le succès est essentiel au potentiel du secteur minier canadien. Les entreprises autochtones sont souvent d'importants fournisseurs pour les sites miniers, mais il y a un potentiel de croissance considérable à ce chapitre. L'augmentation de la portée des entreprises autochtones devrait être facilitée par un approvisionnement fédéral accru auprès de celles-ci, avec des incitatifs et des programmes pour soutenir leur intégration aux chaînes d'approvisionnement conventionnelles. Les pratiques exemplaires en matière de relations du secteur des ressources avec les entreprises autochtones pourraient être davantage mises à profit en vue d'une croissance supérieure. Il devrait également y avoir un soutien accru par l'intermédiaire de contrats directs avec des firmes autochtones accréditées tierces. Les outils fiscaux accessibles pour soutenir les partenariats de financement avec des entreprises autochtones devraient également être mis à profit.

Il faut également soutenir le bassin de talents autochtones. Il faut appuyer la formation efficace et adaptée des compétences qui répond aux besoins des travailleurs autochtones et de ceux qui souhaitent les embaucher. De solides programmes de perfectionnement des compétences et de formation qui font la promotion des stages et de l'apprentissage en cours d'emploi amélioreront les résultats de la politique et créeront des emplois stables. Par contre, une formation efficace des compétences requiert une bonne fondation. Le soutien fédéral doit veiller à ce que l'éducation de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année au sein des communautés autochtones soit au pair avec celle des écoles publiques canadiennes. Un accès universel généralisé à la grande du Canada est également important pour faciliter l'apprentissage à distance et pour accroître les occasions de formation dans les communautés autochtones.

### **Technologie propre et innovation**

Enfin, il est essentiel de soutenir fortement la technologie propre et l'innovation pour veiller à un avenir durable pour le secteur minier, mais le secteur n'a pas réussi à créer une dynamique par lui-même.

Le leadership de Goldcorp dans ce secteur est manifeste en vertu du développement de la mine Borden entièrement électrique, qu'on a présentée ci-dessus. Bien que l'électrification ait été possible avec l'équipement utilisé à la mine en tant que telle, il manque toujours un élément : un camion de transport de 50 tonnes ne fonctionnant pas au diesel et capable de transporter le minerai sur une distance de 190 km de Borden jusqu'à la mine Porcupine de Goldcorp, située à Timmins, aux fins de traitement. Goldcorp continue à chercher des options pour combler ce fossé et, avec les fournisseurs canadiens potentiels Ballard Power, Next Hydrogen et FVT Research, se penche actuellement sur la faisabilité d'un projet pilote

---

<sup>2</sup> Investir dans une économie canadienne résiliente, Conseil consultatif en matière de croissance économique, <https://www.budget.gc.ca/acegccce/pdf/investing-in-a-resilient-canadian-economy-fra.pdf>.



concernant un parc de camions de transport alimenté à l'hydrogène pour desservir ce circuit, en plus de la construction d'une installation de production d'hydrogène pour ravitailler les véhicules.

Le projet de démonstration serait la première application routière commerciale au Canada de sa taille et sa catégorie. Ainsi, on obtiendrait des réductions de 84 % des émissions de GES, l'élimination des émissions de diesel cancérigène et la création d'emplois hautement qualifiés dans le nord de l'Ontario et on aiderait à affirmer le leadership du Canada en matière de technologie à l'hydrogène. Au-delà des gains pour la mine, le projet a également le potentiel d'aider à inciter le secteur élargi du transport à adopter la nouvelle technologie à zéro émission. Le transport de marchandises par camion demeure une des plus importantes sources d'émission de GES, et les projections indiquent peu de changement à moyen terme. Un projet réussi serait un important catalyseur de la transformation du secteur du transport. Par contre, bien que le potentiel du projet soit excitant, ce dernier nécessiterait un investissement important dans une nouvelle technologie présentant des risques accrus. Sans le soutien financier considérable du gouvernement, il est difficile d'élaborer une analyse de rentabilisation pour aller de l'avant.

Être les premiers à mettre en place de nouvelles solutions réellement innovatrices vient avec un risque et un coût considérables. Pour de nombreuses entreprises qui prennent des décisions d'investissement, les considérations financières et l'incertitude de la nouvelle technologie pèsent plus lourd que les avantages potentiels. Pour réellement encourager le changement nécessaire, le gouvernement doit être prêt à soutenir les pionniers qui souhaitent prendre un risque en investissant dans une technologie innovatrice qui peut profiter à plusieurs secteurs.

Le gouvernement fédéral devrait proposer des incitatifs financiers majeurs pour faciliter l'augmentation accélérée de l'envergure des technologies innovatrices et leur adoption. Ceci peut comprendre ce qui suit : Déduction pour amortissement de 100 % la première année pour tous les nouveaux investissements dans l'innovation; incitatifs fiscaux pour les premières adoptions et les entreprises qui investissent dans des entreprises en démarrage dans le secteur de l'innovation; subventions gouvernementales équivalentes pour les innovations qui ont obtenu le soutien d'entreprises de ressources, de sociétés de capitaux à risque, de banques et de fonds de pension; RS&DE modernisés pour permettre l'accroissement de l'envergure et le déploiement en mettant l'accent sur les résultats. Les incitatifs pourraient être encore plus optimisés par la sélection des 25 plus grands innovateurs canadiens, dans le but de créer une culture de l'innovation agile, concurrentielle et à détection rapide des échecs.

Goldcorp soutient également le concept d'une organisation de contact unique soutenue par le gouvernement ayant un mandat d'accroître la collaboration et d'intégrer l'innovation et la technologie propre dans la chaîne d'approvisionnement du secteur minier au moyen de partenariats sectoriels avec des innovateurs, des universités et des écoles polytechniques. Le centre jouerait un rôle essentiel pour ce qui est de s'assurer que l'innovation qui réduit la consommation d'eau, les émissions de GES et les déchets est intégrée à la grandeur du secteur afin que les activités minières conservent leur « permis social » et continuent à créer de la valeur pour les Canadiens.

**Personne-ressource :**

John Mullally

Vice-président, Affaires commerciales et énergie

Goldcorp Inc.

[john.mullally@goldcorp.com](mailto:john.mullally@goldcorp.com)

416 956-0408