

Indigenous Innovation Initiative
Grand Challenges Canada
Grand Défis Canada

MaRS Discovery District, West Tower
661 University Avenue, Suite 1720
Toronto, Ontario, Canada M5G 1M1

+1 416 583 5821
info@grandchallenges.ca
grandchallenges.ca



**Innovation
autochtone :**
***Un moteur important de la compétitivité
économique future du Canada***

**Observations écrites liées aux consultations
prébudgétaires en prévision du budget de
2019**

Indigenous Innovation Initiative

Catalyser l'innovation autochtone

Recommandation 1 : Le gouvernement du Canada devrait appuyer les programmes d'innovation pour les Autochtones pour en faire des moteurs importants de la compétitivité économique future du Canada et des outils pour résoudre des problèmes insolubles dans les collectivités autochtones.

Recommandation 2 : Le gouvernement du Canada devrait fournir un financement de 20 millions de dollars sur quatre ans pour appuyer le programme des étoiles autochtones de l'Indigenous Innovation Initiative, organisée par Grands Défis Canada.

Recommandation 1 : Le gouvernement du Canada devrait appuyer les programmes d'innovation pour les Autochtones pour en faire des moteurs importants de la compétitivité économique future du Canada.

L'innovation est un moteur essentiel du progrès économique, social et environnemental et elle est essentielle pour résoudre des problèmes complexes et insolubles et pour favoriser une croissance durable et inclusive. Toutefois, trop souvent, les efforts visant à catalyser l'innovation sont inaccessibles aux peuples autochtones ou les excluent. Actuellement, bien que l'innovation et les entreprises sociales fassent partie des collectivités autochtones, il n'y a pas de cadre ou de structure formels pour appuyer l'innovation autochtone au Canada.

Depuis 2014, une coalition de dirigeants et d'organisations autochtones, dont la Fondation McConnell et Grands Défis Canada, s'affaire à élaborer et à mettre à l'essai de nouvelles approches pour appuyer et favoriser l'innovation autochtone au Canada. Ces efforts, qui se sont amorcés avec **les sommets sur l'innovation autochtone** de 2015 (Winnipeg) et de 2016 (Edmonton) et poursuivis avec le **Indigenous Innovation Demonstration Fund (IIDF)**, ont mobilisé et habilité les innovateurs autochtones, en les aidant à cerner et à relever les défis pressants auxquels font face leurs collectivités.

Le **Indigenous Innovation Demonstration Fund (IIDF)** a accordé des subventions aux organismes qui désirent élaborer ou élargir leurs projets d'innovation sociale autochtones ou aux entreprises sociales autochtones dans le but de débloquer les capitaux dont ils ont grandement besoin pour développer ces innovations prometteuses encore à un stade précoce. En plus du financement de démarrage, le fonds a appuyé le renforcement des capacités de ses bénéficiaires. L'IIDF a servi à offrir deux niveaux de soutien, selon la nature et l'état d'avancement des innovations pour lesquelles une demande a été présentée, de la façon suivante :

- 1) **Élaboration d'un plan de déploiement à grande échelle** (10 000 \$ à 20 000 \$ sous forme de soutien financier et d'encadrement) : Ce financement de soutien vise à clarifier l'approche stratégique adoptée, à élaborer un plan de déploiement à grande échelle, à préparer les projets à la mise en œuvre et à l'accroissement de leur impact.
- 2) **Soutien à la production d'un impact** (jusqu'à 100 000 \$ sous forme de soutien financier et d'encadrement) : Ce financement sert à la mise en œuvre des plans de déploiement à grande échelle, à cerner l'impact et à définir les prochaines étapes.

Le principal objectif de l'IIDF était de mettre à l'épreuve l'idée voulant que le soutien stratégique et le financement destinés aux innovateurs autochtones ayant de grandes idées permettaient de créer des changements positifs dans les collectivités autochtones. Le point de mire du fonds était de financer des solutions axées sur les cultures et les valeurs autochtones. L'**Annexe 1** renferme une analyse des résultats du Fonds et une liste des projets couronnés de succès.

Fort de l'impulsion donnée par ces deux sommets et du succès de l'IIDF, et reconnaissant la crise qui sévit dans de nombreuses collectivités autochtones au Canada, l'**Indigenous Innovation Initiative (III)** a été mise en œuvre en janvier 2018, sous l'égide de Grands Défis Canada et financée par la Fondation McConnell et Johnson & Johnson. Notre vision est de permettre aux innovateurs et aux collectivités autochtones de cerner et de relever leurs propres défis, de transformer leurs vies et de favoriser une croissance et une santé inclusives.

Créée et dirigée par des dirigeants autochtones, l'Indigenous Innovation Initiative est :

- fondée sur les façons de savoir et d'être des Autochtones et profondément enraciné dans les valeurs autochtones;
- orientée par un conseil de l'innovation autochtone qui assure un leadership et sensibilise à tous les aspects de notre travail;
- est enrichie par huit ans d'expérience à Grands Défis Canada pour appuyer plus de 1 000 innovations dans plus de 90 pays.

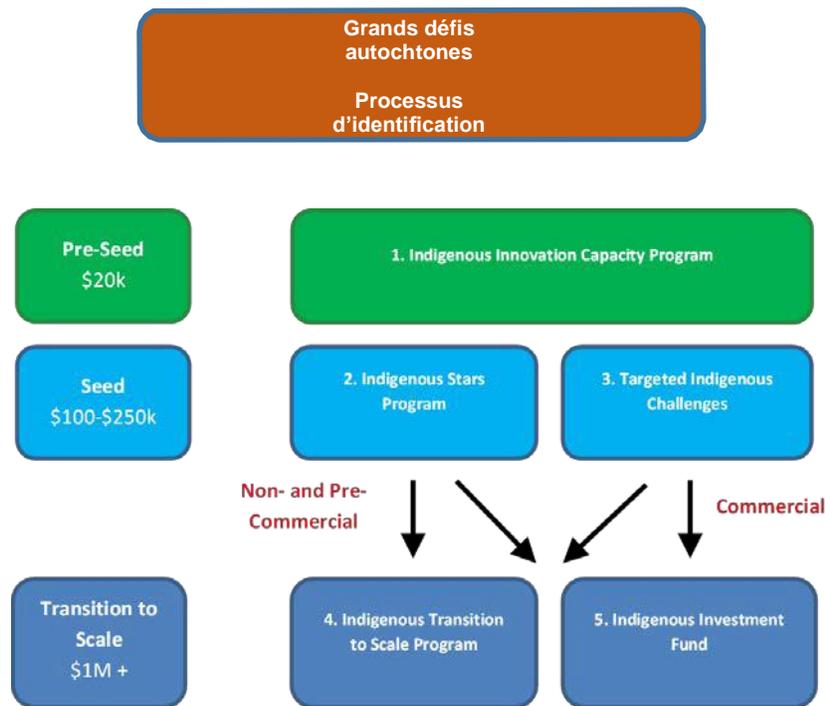
Dirigée par **Jeff Cyr**, vice-président aux affaires autochtones, l'équipe de l'III est axée sur les solutions et repose sur des valeurs autochtones solides. Notre travail est orienté par le conseil de l'innovation autochtone, qui réunit notamment :

- **Stephen Kakfwi**, ancien premier ministre des Territoires du Nord-Ouest
- **Wendy Phillips**, Aînée, Université de Toronto, Scarborough
- **Nadine St. Louis**, Sacred Fire Productions
- **Melanie Goodchild**, Waterloo Institute for Social Innovation and Resilience
- **Max Fineday**, Échanges Racines canadiennes

Nous exploitons nos activités sous l'égide de Grands Défis Canada et partageons ses processus et son infrastructure d'innovation éprouvés. Notre plateforme (illustrée à la **figure 1**) permet aux innovateurs autochtones de relever les grands défis des Autochtones en :

- 1- collaborant avec des dirigeants et des aînés autochtones pour entreprendre des processus **d'identification des grands défis pour les Autochtones** (ORANGE) dans des domaines comme la santé mentale, la sécurité alimentaire, le logement, la croissance inclusive et la réconciliation économique, etc.
- 2- appuyant les innovateurs et en collaborant avec les collectivités et les innovateurs autochtones pour renforcer la **capacité d'innovation** (VERT);
- 3- lançant des **appels à l'innovation autochtone** aux étapes du financement de démarrage (BLEU PÂLE) et de la transition au déploiement à grande échelle (BLEU FONCÉ) pour constituer un bassin de solutions aux grands défis autochtones.

Figure 1 : Structure de l'Indigenous Innovation Initiative¹



Cerner les grands défis autochtones

L'Indigenous Innovation Initiative mise sur une approche axée sur la collaboration et le consensus ancrée dans les valeurs et la culture autochtones, afin de cerner les défis les plus pressants ou les plus importants – ce que nous appelons les grands défis – dans des domaines prioritaires définis. Notre premier processus d'identification des grands défis autochtones, appuyé par Johnson & Johnson et la Fondation McConnell, est axé sur la santé mentale des Autochtones. D'autres processus seront mis en œuvre à la fin de 2018.

Renforcer la capacité d'innovation

Un autre élément important de notre travail est le **programme de développement des capacités d'innovation des Autochtones** qui favorise le développement de la capacité d'innovation dans les collectivités autochtones. Ce programme aide les innovateurs autochtones à développer et à améliorer leurs idées audacieuses afin qu'ils puissent élaborer des propositions fructueuses et mettre leurs idées à l'essai au moyen d'un financement de démarrage de projets novateurs. Ce programme comporterait un élément important de renforcement des capacités axé sur la collaboration avec les collectivités et les innovateurs autochtones dans le but catalyser leur préparation à la mise en œuvre et d'appuyer et favoriser leur réussite en tant qu'innovateurs sociaux. L'objectif fondamental de cet exercice de renforcement des capacités consistera à intégrer les innovateurs autochtones et leurs approches de résolution de problèmes dans les valeurs autochtones.

¹ Le volet du fonds d'investissement pour les Autochtones sera élaboré une fois que l'initiative aura établi une réserve validée d'innovations autochtones.

Recommandation 2 : Le gouvernement du Canada devrait fournir un financement de 20 millions de dollars sur quatre ans pour appuyer le programme des étoiles autochtones de l'Indigenous Innovation Initiative, organisée par Grands Défis Canada.

Pour constituer un bassin d'innovations autochtones potentiellement transformatrices, l'Indigenous Innovation Initiative mettra en œuvre le **programme des étoiles autochtones**. Ce programme s'appuiera sur l'expérience de Grands Défis Canada dans le cadre de son programme Les Étoiles en santé mondiale pour alimenter et mettre à l'essai des idées novatrices d'innovateurs autochtones. Ce programme, qui a été mis en œuvre en 2011, a contribué à dynamiser l'innovation en santé mondiale dans un certain nombre de pays à revenu faible et intermédiaire, ce qui a mené à la création d'un important bassin d'innovations transformatrices en santé mondiale. En attirant un large éventail d'innovateurs autochtones, ce programme permettrait d'offrir des subventions pour mettre à l'essai des innovations prometteuses en démarrage.

Le programme des étoiles autochtones serait une plateforme ouverte pour l'innovation autochtone. Il comporterait au moins trois appels de propositions d'innovations autochtones, déployés à un an d'intervalle et pourrait être mis en œuvre dès le printemps 2019. Chacun de ces appels de propositions viserait à fournir du financement à 20 à 25 innovateurs autochtones potentiellement transformateurs dans des collectivités partout au Canada et mettrait l'accent sur les défis que ces innovateurs ont cernés dans leurs propres collectivités.

Un élément clé de ce programme consistera à tendre la main aux collectivités et aux innovateurs autochtones et à travailler avec eux pour leur permettre de renforcer leur capacité d'innovation. Le programme des étoiles autochtones coûterait 20 millions de dollars sur quatre ans. L'Indigenous Innovation Initiative **utiliserait ces fonds pour obtenir un soutien supplémentaire des secteurs privé et philanthropique** et mobiliserait d'autres ordres de gouvernement en tant que partenaires potentiels pour les innovations autochtones financées.

Le programme des étoiles autochtones proposé et l'Indigenous Innovation Initiative dans son ensemble **habilite l'innovation autochtone au niveau communautaire** et appuient directement l'élaboration de solutions aux échelles individuelle, communautaire et des entreprises pour relever les défis complexes et permanents auxquels font face ces collectivités. Les résultats précis comprendraient les suivants :

Court terme	<ul style="list-style-type: none"> • Dynamiser l'innovation autochtone. • Mobiliser les intervenants des secteurs sans but lucratif, public et privé.
Moyen terme	<ul style="list-style-type: none"> • Créer un bassin d'innovations autochtones transformatrices. • Permettre l'investissement d'impact pour soutenir et faire croître les entreprises sociales.
Long terme	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les résultats communautaires et soutenir et catalyser les innovateurs autochtones pour relever les grands défis autochtones. • Favoriser une croissance économique et sociale durable et inclusive dans les collectivités autochtones du Canada.

Annexe 1 : Indigenous Innovation Demonstration Fund

Au total, 71 demandes portant sur divers sujets ont été reçues de partout au pays, et dix innovateurs ont reçu du financement à la suite de ce premier appel de propositions, comme le résume le **tableau 1** (ci-dessous) :

Tableau 1 – Innovateurs qui réussissent grâce de démonstration de l’innovation autochtone

Qui et où	Grande idée
Skwachay’s Lodge Vancouver (C.-B.)	Reproduire et déployer à grande échelle le succès de Skwachàys Lodge pour en faire une chaîne de logement supervisé autochtone qui célèbre les arts et la culture, mais qui utilise aussi une solution d’entreprise à valeur mixte, novatrice et durable, en matière de logement supervisé.
Centre Wabano pour la santé des Autochtones Ottawa (Ontario)	Créer une entreprise sociale appelée « infusion autochtone » qui offre une gamme d’aliments de spécialité sains inspirés par les peuples autochtones de l’Ontario.
Makoons Media Group Winnipeg (Manitoba)	Permettre à l’œuvre phare sur média numérique de l’organisation, <i>Indian and Cowboy</i> , de renforcer sa base d’auditeurs et de continuer à croître en tant que seul réseau de baladodiffusion autochtone appuyé par des auditeurs au monde.
Prince Albert Indian & Métis Friendship Centre Prince Albert (Sask.)	Aider le centre et ses partenaires communautaires à explorer l’utilisation d’un modèle d’entreprise sociale pour créer une épicerie à rabais qui vend à un prix réduit des produits alimentaires excédentaires aux familles à faible revenu.
Wachiay Friendship Centre Society Courtenay (C.-B.)	Mener une étude d’information et d’analyse du marché du travail pour documenter le besoin des jeunes d’avoir accès à la formation et aux cours multimédias offerts par les entreprises sociales du Centre Wachiay Studio (www.wachiaystudio.com) et Wachiay MultiMedia (www.wachiaymultimedia.com). L’objet de cette étude est d’aider le Centre à obtenir du financement du gouvernement et de lui permettre d’appliquer ce modèle à grande échelle.
Sagitawa Friendship Society Peace River (Alberta)	Faire du projet de jardin communautaire une entreprise sociale qui fournit des fruits et légumes aux familles et commercialise les fruits et légumes excédentaires auprès des restaurateurs locaux.

Première Nation de Cross Lake Cross Lake (Man.)	Travailler en partenariat avec Aki Energy à l'élaboration d'un code du bâtiment autochtone qui garantit que les nouveaux bâtiments de la collectivité sont appropriés sur les plans culturel et écologique, tout en multipliant les occasions d'utilisation d'énergie renouvelable et de création d'emplois à l'échelle locale.
Sandy-Saulteaux Spiritual Centre Beausejour (Man.)	Commencer à étudier, en partenariat avec le Manitoba Keewatinowi Okimakanak, la possibilité de créer un centre de réunification des familles autochtones pour travailler avec les familles autochtones en crise et réduire le nombre d'enfants pris en charge au Manitoba.
Centre de recherche de Nain, Nain (T.-N.-L.)	Accroître le rayonnement de SmartICE, une entreprise sociale du Nord dotée d'un système de surveillance et de diffusion en temps quasi réel qui intègre le savoir traditionnel inuit, pour améliorer les conditions de sécurité en éclairant les décisions sur le transport maritime côtier par routes de glace afin de desservir un plus grand nombre de collectivités de l'Arctique.
Aki Food Nord du Manitoba	Travailler à l'élargissement du modèle de marché des aliments sains de la Première Nation de Garden Hill, qui collabore avec la collectivité pour bâtir un système alimentaire local solide et durable, afin de desservir deux autres collectivités des Premières Nations du Nord du Manitoba.

En plus de collaborer avec les candidats retenus, l'équipe de l'IIDF a également travaillé avec plus de la moitié des candidats pour les aider à développer davantage leurs idées.

EN	FR
Indigenous Innovation Initiative	Indigenous Innovation Initiative
MaRS Discovery District, West Tower	District de la découverte MaRS, tour Ouest
661 University Avenue, Suite 1720	661, avenue University, bureau 1720
Toronto, Ontario, Canada M5G 1M1	Toronto (Ontario) Canada M5G 1M1
Indigenous	Indigenous
Innovation	Innovation
Initiative	Initiative
Catalyzing Indigenous Innovation	Catalyser l'innovation autochtone

Figure 1

EN	FR
Pre-Seed	Avant le démarrage
\$20k	20 000 \$
1. Indigenous Innovation Capacity Program	1. Programme de développement de la capacité d'innovation autochtone
Seed	Démarrage
\$100-\$250k	100 000 \$ à 250 000 \$
2. Indigenous Stars Program	2. Programme des étoiles autochtones
3. Targeted Indigenous Challenges	3. Défis ciblés pour les Autochtones
Non- and Pre- Commercial	Non commercial et précommercial
Commercial	Commercial
Transition to Scale	Déploiement à grande échelle
\$1M+	1 M\$ ET PLUS
4. Indigenous Transition to Scale Program	4. Programme de transition au déploiement à grande échelle des innovations autochtones
5. Indigenous Investment Fund	5. Fonds d'investissement pour les Autochtones