

**Mémoire écrit au Comité permanent des
finances de la Chambre des communes
dans le cadre des consultations
prébudgétaires de 2019**

**Par : Eric Hobson, président et
chef de la direction de BC
LandAqua Ventures inc.**

Le 3 août 2018

Recommandation

Que le gouvernement adopte un crédit d'impôt/une subvention remboursable de 25 % pour les coûts de capital associés à l'établissement des 15 000 premières tonnes par année des installations d'élevage de saumon sur terre, afin d'élever du saumon jusqu'à ce qu'il atteigne sa taille commerciale au moyen de la technologie de système d'aquaculture en recirculation, ce qui favorisera la création de cette industrie au Canada avant que les compétences américaines dominant ce nouveau secteur à forte croissance.

SATPC = système d'aquaculture sur terre en parc clos
SAR = système d'aquaculture en recirculation
t = tonnes par année

Conseil consultatif en matière de croissance économique fédéral (Conseil Barton) :

- Détermine que l'aquaculture est un secteur dont le potentiel de croissance est élevé;
- Juge que le Canada fait du mauvais travail quand vient le temps d'assurer la croissance de nouvelles entreprises;
- Considère que le rôle du gouvernement est d'éliminer les obstacles, afin de stimuler et d'attirer les investissements privés et de favoriser l'adoption de nouvelles technologies novatrices.

La Colombie-Britannique dispose d'une industrie bien établie de l'élevage du saumon de l'Atlantique dans l'océan dont les recettes annuelles se chiffrent à 700 millions de dollars. À l'échelle mondiale, les entreprises d'élevage du saumon ont enregistré des profits record en raison du prix élevé du saumon. Selon un rapport de juillet 2018 de l'Organisation pour l'alimentation et l'agriculture de l'ONU, le prix du poisson d'élevage continuera d'augmenter, en moyenne, de 19 % au cours des dix prochaines années, en raison d'une demande accrue et des contraintes en matière d'offre.

Cependant, la croissance de l'offre est plafonnée en C.-B., en raison des préoccupations environnementales et des protestations des Premières Nations. Dans le même ordre d'idées, des épidémies de pou du poisson en Norvège et au Royaume-Uni, et des maladies au Chili ont gravement restreint la croissance dans ces régions. Des technologies novatrices permettant de tenir compte de ces préoccupations environnementales et de ces limites sont mises à l'essai, surtout en Norvège, le producteur le plus important au monde de saumon de l'Atlantique d'élevage.

En février 2017, DNB Markets, en Norvège, a publié une analyse complète du potentiel économique de nouvelles technologies pour l'élevage du saumon de l'Atlantique jusqu'à sa taille commerciale (de 3 à 5 kg). Il a conclu ce qui suit : Que l'élevage au moyen d'un système d'aquaculture sur terre en parc clos affichait le potentiel le plus important qui pourrait avoir une incidence sur l'avenir de l'industrie de l'élevage du saumon. L'élevage au moyen d'un système d'aquaculture sur terre en parc clos qui utilise un système d'aquaculture en recirculation (SAR) permet de tenir compte de toutes les préoccupations environnementales soulevées en ce qui concerne l'élevage du saumon dans l'océan (propagation des pathogènes et des parasites au saumon sauvage du Pacifique et contamination de l'environnement par les antibiotiques et les pesticides), en plus de produire un poisson sans antibiotique et sans pesticide,

traçable et de plus en plus populaire auprès des consommateurs. Pour cela et d'autres raisons, plus de deux douzaines d'installations d'élevage du saumon de l'Atlantique utilisant un SATPC sont présentement exploitées partout dans le monde, sont en cours de construction ou sont à l'étape de la planification et de l'obtention de permis (voir le tableau ci-joint et la carte connexe).

Actuellement, les États-Unis importent plus de 350 000 t de saumon de l'Atlantique chaque année, principalement de la Norvège et du Chili. Les coûts de transport depuis ces pays sont élevés (>2 \$/kg). En outre, l'empreinte carbonique est vaste. Les producteurs nord-américains disposent donc d'une occasion en or. C'est pourquoi quatre vastes installations utilisant un SATPC, représentant des investissements de plus de 3,5 milliards de dollars et une production annuelle de 200 000 t, sont en construction sur la côte Est américaine. De grands projets de SATPC n'ont pas encore été annoncés au Canada ou sur la côte Ouest américaine.

La Colombie-Britannique est un endroit particulièrement attrayant et concurrentiel pour de grands projets de SATPC, en raison de l'écosystème existant de l'industrie de l'aquaculture, notamment ce qui suit :

- Une expertise existante en SAR jusqu'au grossissement final, décrit ci-dessous
- Des stations piscicoles utilisant un SAR
- Un groupe de travailleurs ayant suivi une formation en SAR
- Des coûts d'hydroélectricité bas
- Des fournisseurs d'équipement d'aquaculture
- Des provenderies
- Des scientifiques spécialistes de la santé des poissons
- Des usines de transformation du poisson
- Un système de distribution des fruits de mer établi
- La proximité avec les marchés américain et de la côte du Pacifique à valeur élevée

La C.-B. a acquis une expertise par l'intermédiaire de cinq installations de SAR et de SATPC qui produisent du saumon de l'Atlantique, du saumon coho, du tilapia, de la truite arc-en-ciel et de l'esturgeon, et de stations piscicoles avec SAR qui produisent des millions de saumoneaux de l'Atlantique. En C.-B., KUTERRA, le premier projet commercial pilote d'envergure en Amérique du Nord (300 t), qui élève du saumon de l'Atlantique au moyen d'un SATPC jusqu'à l'atteinte de sa taille commerciale, était un chef de file mondial ayant prouvé la fiabilité de la technologie de SAR. Dans cette industrie, l'échelle est essentielle pour la rentabilité. La construction de fermes utilisant des SATPC à l'échelle (>2 000 t/an) est la prochaine étape du développement de cette nouvelle industrie en C.-B.

Des fermes piscicoles utilisant des SATPC à grande échelle sont conçues et construites à l'extérieur du Canada. Il peut s'écouler jusqu'à cinq ans avant qu'un site reçoive ses permis, qu'il conçoive et construise ses installations, les approvisionne et élève le poisson jusqu'à sa taille commerciale. Pour que le rapport rendement/risque soit attrayant pour les investisseurs précoces dans les SATPC en Colombie-Britannique, nous recommandons au gouvernement d'offrir un crédit d'impôt remboursable de 25 % du coût de la production par SATPC des 15 000 premières tonnes de salmonidés jusqu'à l'atteinte de la taille commerciale au Canada, en prévoyant un seuil minimum pour la taille, afin de veiller à ce que la construction de ces installations permette de produire du poisson à un coût concurrentiel. Nous croyons que cette solution appuiera le lancement de cette nouvelle industrie à grande échelle en C.-B., créant une grappe industrielle au Canada.

Si on suppose un coût en capital par kilogramme de production de 15 à 20 \$/kg (\$ CA), la subvention atteindra de 55 à 75 millions de dollars. Cette somme sera probablement répartie sur cinq ans. Cette subvention fiscale :

- Attirera les investissements privés au Canada;
- Répartira le risque des adopteurs précoces entre le secteur privé et le gouvernement;
- Favorisera le développement de l'industrie de l'élevage du saumon au moyen de SATPC au Canada à grande échelle.

Lorsque ces premières installations seront en exploitation et rentables, des investissements seront faits dans le secteur. Les incitatifs ne seront plus nécessaires. Parmi les principales considérations à ne pas oublier, il y a le fait qu'il faut construire ces premières fermes utilisant un SATPC à l'échelle commerciale en C.-B., afin de créer une grappe de SATPC avant que ce système prenne de l'expansion aux États-Unis, faisant ainsi en sorte que le Canada devra faire du rattrapage. Il est même fort probable que le Canada sera exclu de cette nouvelle industrie parce qu'il aura perdu l'occasion d'être le premier au profit d'une économie beaucoup plus vaste. Nous devons tirer profit des avantages concurrentiels de la C.-B. pour s'emparer d'une grande partie du marché de l'Ouest américain et de l'Asie en ce qui concerne le saumon élevé au moyen de SATPC.

Les considérations environnementales et des Premières Nations entraîneront une réduction probable de l'élevage du saumon de l'Atlantique dans l'océan en C.-B. L'élevage du saumon au moyen d'un SATPC supprime les interactions entre le saumon d'élevage et le milieu marin, protégeant mieux l'océan et le saumon sauvage du Pacifique. Cela permet donc de tenir compte de ces préoccupations et de faciliter la croissance de l'industrie de l'élevage du saumon, afin de répondre à la demande croissante. Les décideurs canadiens ont l'occasion de déterminer si cette nouvelle industrie des technologies propres, c'est-à-dire

l'aquaculture durable sur terre en parc clos, deviendra une industrie canadienne chef de file ou si d'autres pays saisiront cette occasion de croissance tandis que le Canada tire de l'arrière.

DÉVELOPPEMENTS CONCERNANT L'ÉLEVAGE SUR TERRE DE SAUMON DE L'ATLANTIQUE

Company	Country	Planned + Operating Production	Status		
			Planning	Under Construction	Operating
Atlantic Sapphire	USA (Flor.)	90,000	x	x	
Whole Oceans/Emergent Holdings	USA (ME)	50,000	x		
Nordic aquafarms	USA (ME)	33,000	x		
Salmon Evolution	Norway	28,800	x		
Aquamaof	USA (VA)	20,000			
Nekst	Norway	20,000	x		
Akvafarm Rjukan AS	Norway	10,000	x		
Aquabanq	USA	10,000	x		
Havlandet Havbruk	Norway	10,000	x		
FishFrom	Scotland	3,600	x		
Vikings Label	Dubai	2,500	x		
Nordic Aquafarms	Norway	2,400		x	
Confidential	USA	2,400	x		
Atlantic Sapphire/ Langsand Laks	Denmark	2,000		x	x
Danish Salmon	Denmark	2,000			x
Atlantic Salmon South Africa	South Africa	1,500	x		
Jurassic Salmon	Poland	1,000			x
Yantai Salmon Farm	China	1,000			x
Xinjiang E'he Construction and Invest. Co.	China	1,000			x
SmögenLax Aquaculture AB	Sweden	1,000	x		
Swiss Alpine	Switzerland	600		x	x
Sustainable Blue	Canada (NS)	500	x		x
Kuterra	Canada (BC)	300			x
Superior Fresh (plus aquaponics)	USA (WI)	100	x		x
CanAqua Seafoods	Canada (NS)	100	x		x
BDV	France	100			x
Total Production (mt/year)		293,900	287,100		6,800

GLOBAL GROWTH



BC & Canada are losing ground.
Decisive action needed!