

## Réponse au Comité permanent des *comptes publics* 2016 Mise à jour annuelle – Améliorations en matière de gestion des stocks

### **Recommandation 2**

*Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque année financière à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics (PACP) de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son Plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation de ses stocks. Ce rapport doit indiquer et justifier tout retard dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.*

### **Contexte**

Dans la réponse du gouvernement de 2017 au rapport du PACP, intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale a accepté de présenter une mise à jour annuelle au Comité dans les soixante jours suivant la fin de l'année financière résumant les progrès réalisés par rapport aux engagements décrits dans le Plan d'action 2016 et expliquant tout retard (voir l'Annexe).

À ce jour, une initiative est toujours en cours dans le cadre de la Recommandation 2 : projet de technologie d'identification automatique (TIA). En mai 2024, la Défense nationale a signalé qu'il était passé d'une approche reposant sur un seul entrepreneur principal à une approche propre au champ de travail. À la suite de ce changement, la Défense nationale a fait d'importants progrès dans le cadre de l'initiative. La date d'achèvement prévue du projet d'ACI est actuellement prévue pour 2028.

### **Mise à jour pour l'année financière 2024-2025 : Initiative de technologie d'identification automatique**

Dans le cadre de l'initiative de TIA, la Défense nationale achètera et intégrera des technologies automatisées de saisie de données afin d'améliorer la gestion des stocks de matériel dans le cadre de trois champs de travail précis : la surveillance du carburant (sondage automatique des réservoirs), la visibilité en cours de transport (suivi des expéditions) et la gestion du matériel (marquage des biens et balayage des codes à barres).

Un contrat a été attribué en mars 2025 concernant la surveillance du carburant. L'installation de sondes et de capteurs de carburant modernes et automatisés pour les grands réservoirs de carburant en vrac à travers le Canada a commencé, ainsi que les efforts d'intégration des données. Une fois cette activité terminée, la Défense nationale sera en mesure de surveiller le carburant entreposé avec plus de précision, ce qui améliorera considérablement sa capacité d'enregistrer et d'évaluer son stock de carburant.

Les autres activités de demande d'approvisionnement pour les champs de travail concernant la visibilité en cours de transport et la gestion du matériel devraient être terminées d'ici la fin de l'été 2025, avant l'échéancier indiqué précédemment visant la fin de 2025. Pour l'activité concernant la visibilité en cours de transport, une offre à commandes de l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord sera utilisée en août 2025 afin d'acheter du matériel et des logiciels permettant le suivi des expéditions. Pour l'activité concernant la gestion du matériel, l'attribution du contrat en matière de logiciels commerciaux est prévue pour juillet 2025. Ce logiciel

augmentera le niveau d'automatisation des transactions de la chaîne d'approvisionnement de la Défense nationale, que ce soit avec ou sans connexion Internet.

Parallèlement, la Défense nationale continue de faire progresser l'assainissement des données et le marquage de l'équipement géré en série pour préparer la mise en œuvre de la TIA. 40 000 articles supplémentaires ont été marqués au cours de l'année financière précédente. Ensemble, ce sont 185 000 articles qui ont été marqués à ce jour, ce qui représente 30 % du stock ciblé.

La Défense nationale fera le point avec le Comité sur les progrès de l'initiative TIA en mai 2026.

## **ANNEXE**

**Gris** = Initiative fermée.

**Jaune** = Initiative en cours.

<b>Gouvernance</b>		
Assurer une visibilité, une responsabilisation et une orientation plus uniformes de la haute direction à l'aide de la gouvernance ministérielle existante.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Maintenir la surveillance par la haute direction.	Fermée	La Défense nationale a clôturé le projet en septembre 2020, après la transition vers un état stable. Une mise à jour de fin d'année a été présentée au Comité de la mesure du rendement et de l'évaluation le 20 mai 2022. La gouvernance continue de surveiller et d'orienter les efforts d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement comme prévu.

<b>Technologie d'identification automatisée</b>		
Acquérir la technologie de marquage et de lecture des biens et l'intégrer aux processus opérationnels modernisés pour améliorer les données sur le stock.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Mettre en œuvre les activités conformément au plan de définition et au calendrier de mise en œuvre.	En cours	La Défense nationale poursuit actuellement trois champs de travail. Le contrat a été attribué pour le champ de travail concernant la surveillance du carburant visant l'installation d'une infrastructure de sondage automatique. Le champ de travail concernant la visibilité en cours de transport sera optimisé par le recours à une offre à commandes et à des contrats de soutien en service existants. L'attribution du contrat pour le champ de travail concernant la gestion du matériel est prévue pour juillet 2025.

<b>Responsabilité améliorée pour le matériel</b>		
Augmenter les activités de prise d'inventaire et de vérification de stock afin d'améliorer les données sur le stock en matière de quantité, d'état, d'emplacement et de prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Maintenir la vérification des stocks institutionnels.	Fermée	La Défense nationale a clôturé le projet en septembre 2020, après la transition vers un état stable. Cette activité a été officialisée en tant qu'activité annuelle dans le cadre du Programme de conformité concernant l'approvisionnement et la passation de marchés ainsi que l'acquisition et le soutien au matériel/la gestion du matériel.

<b>Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks</b>		
Rationaliser les avoirs, en éliminant le matériel qui n'est plus nécessaire, afin de réduire le matériel désuet et de maximiser l'utilisation de l'entreposage.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clôture du projet et passage à la matrice.	Fermée	La Défense nationale a clôturé le projet en septembre 2020 et est passé à un état stable. Cette initiative a permis de réduire le matériel désuet, d'améliorer la visibilité et la responsabilisation à l'égard du matériel et de maximiser les espaces d'entreposage et de stockage.

<b>Projet d'établissement des prix</b>		
Examiner et moderniser les processus et les données en matière d'établissement des prix du matériel afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Clôture du projet.	Fermée	La Défense nationale a clôturé le projet en mars 2020. Cette initiative a simplifié les processus, les politiques et les trousseaux de formation en matière d'établissement des prix. Les données sur les prix et les exigences comptables sont maintenant alignées pour une meilleure évaluation.

<b>Nettoyage des anciennes données sur les prix</b>		
Déterminer et corriger les inexactitudes de prix existantes.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Continuer la surveillance (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les erreurs éventuelles et d'enquêter sur celles-ci.	Fermée	En mars 2022, l'Équipe de la Défense a mis en œuvre une dernière mise à jour logicielle du système financier. Depuis mars 2022, cette mise à jour logicielle permet de produire des rapports automatisés pour que l'Équipe de la Défense puisse effectuer des analyses hebdomadaires des transactions afin de repérer les erreurs de prix éventuelles dans l'ensemble des registres des stocks, y compris ceux des navires en mer, et d'enquêter sur celles-ci.