

## PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ DU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR DU CANADA

donnant suite aux recommandations du rapport indépendant du vérificateur général sur la modernisation des systèmes de technologie de l'information

Numéro de référence dans le rapport	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date d'achèvement prévue	Jalons importants (description/dates)	Organisation responsable/ point de contact (nom, poste, no de tél.)	Indicateur de réalisation (Pour l'usage du Comité seulement)
20	Le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada devrait consulter les ministères et organismes afin de définir et de fixer des cibles et des échéanciers réalistes pour la modernisation des applications en mauvais état. Ces cibles et échéanciers devraient s'appuyer sur une méthodologie documentée qui tient compte de facteurs comme les priorités, le caractère essentiel des applications et la disponibilité de ressources qualifiées et du financement au sein des ministères et organismes.	<p>Accord</p> <p>Le SCT a déjà entamé des consultations avec les ministères pour mettre à jour les méthodologies et les données afin d'obtenir une vue d'ensemble de l'état de santé des applications. À compter de 2024-2025, le SCT travaillera avec les ministères afin de définir les objectifs et les échéances pour traiter les applications en mauvais état, y compris la modernisation le cas échéant.</p>	<p>Les ministères et les organismes auront défini des objectifs et des délais pour traiter les applications malsaines, y compris la modernisation le cas échéant.</p> <p>Le SCT fournira des conseils et des orientations sur l'état des applications et examinera régulièrement les plans ministériels.</p>	T2 2024/25	<p>T4 2023/24 – Les ministères et les organismes fourniront au SCT des feuilles de route pour leurs portefeuilles d'applications et de technologies.</p> <p>T1 2024/25 – Le SCT établira une méthodologie révisée pour le calcul de l'état des applications en s'appuyant sur les normes industrielles actuelles.</p>	Dirigeant principal de la technologie du gouvernement du Canada	
37	<p>En collaboration avec Services partagés Canada et en consultation avec les ministères et organismes, le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada devrait finaliser et mettre en œuvre une stratégie exhaustive pour répondre aux besoins des ministères et des organismes en matière de modernisation de la technologie de l'information. La stratégie devrait comprendre les mesures suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- recenser et contrôler les coûts liés à la maintenance des systèmes de technologie de l'information existants;</li> </ul>	<p>Le SCT a déjà commencé à travailler en collaboration avec SPC et les ministères pour définir une stratégie de modernisation de la TI à l'échelle du gouvernement, en particulier en ce qui concerne les modèles de gouvernance et de financement pour l'amélioration et la modernisation de la TI existante. La stratégie comprendra une analyse des options et des scénarios d'investissement en matière de modernisation de la TI et le démantèlement des systèmes existants, sur la base des sources de financement disponibles.</p> <p>En 2024-2025, le SCT poursuivra ce travail afin d'examiner les options permettant d'identifier et de contrôler les coûts des systèmes de la TI hérités. Le SCT examinera également les cadres et mécanismes existants pour la hiérarchisation des plans</p>	<p>La Stratégie d'informatique en nuage du GC, qui porte sur le contrôle des dépenses d'hébergement des applications, la modernisation, l'amélioration des compétences et la gouvernance, sera publiée et communiquée.</p> <p>Publication de documents d'orientation sur le contrôle des dépenses, les coûts et le démantèlement des systèmes de la TI existants.</p> <p>Mise en place d'une gouvernance consolidée pour la hiérarchisation des systèmes de la TI.</p> <p>Les professionnels de la TI du GC reçoivent les compétences dont ils</p>	T4 2024/25	<p>T4 2023/24 – Le SCT publiera une mise à jour de la Stratégie d'informatique en nuage du GC qui comprendra des améliorations en matière de financement, d'approvisionnement et de gouvernance de l'hébergement d'applications.</p> <p>T1 2024/25 – Le SCT publiera des documents d'orientation sur le contrôle des dépenses, les coûts et le démantèlement des systèmes de la TI existants.</p> <p>T4 2024/45 – Le SCT établira un contrat à l'échelle du GC pour fournir aux professionnels de la TI de l'ensemble de l'organisation un accès simplifié aux programmes d'apprentissage et aux certifications.</p>	Dirigeant principal de la technologie du gouvernement du Canada	

Numéro de référence dans le rapport	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date d'achèvement prévue	Jalons importants (description/dates)	Organisation responsable/ point de contact (nom, poste, no de tél.)	Indicateur de réalisation (Pour l'usage du Comité seulement)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- estimer les coûts et les délais associés à la modernisation ou à la mise hors service des systèmes de technologie de l'information;</li> <li>- réévaluer les mécanismes de gouvernance mis en place pour hiérarchiser les systèmes de technologie de l'information devant être modernisés;</li> <li>- pallier la pénurie de personnel possédant les compétences nécessaires pour appuyer la modernisation de la technologie de l'information;</li> <li>- améliorer les connaissances et la compréhension des cadres supérieurs des ministères et des organismes à l'égard des projets de technologie de l'information.</li> </ul>	<p>ministériels de services de la TI partagés et inclura des considérations pour les petits ministères et organismes, ainsi que l'amélioration de l'engagement des hauts fonctionnaires ministériels dans le processus de planification et de hiérarchisation afin d'accroître la connaissance et la compréhension des projets de la TI et des stratégies de modernisation.</p>	<p>ont besoin afin d'appuyer la modernisation de la TI.</p> <p>Les hauts fonctionnaires feront partie de la gouvernance et de la prise de décisions afin d'améliorer leur connaissance et leur compréhension des projets de la TI.</p>				
47	<p>Le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada devrait consulter les ministères et organismes afin de déterminer les outils et les ressources dont il a besoin pour soutenir les projets de technologie de l'information, y compris le financement approprié. Le Secrétariat devrait :</p>	<p>Accord</p> <p>En 2023-2024, le SCT consultera les ministères sur les capacités, les ressources et le financement dont il a besoin afin d'appuyer les projets de TI du gouvernement, y compris les efforts de modernisation de la TI. Il s'agirait notamment d'adopter une approche plus complète pour la collecte, la gestion et l'analyse des données ministérielles sur les systèmes de la TI, les investissements prévus, les projets et les</p>	<p>Le SCT détermine et obtient les ressources et les capacités des systèmes pour établir et superviser les projets et activités de la TI et leurs ressources de soutien, y compris les initiatives à haut risque, en utilisant des données et des informations précises, actuelles et fiables provenant des ministères et des organismes, et en les liant efficacement aux services.</p>	T4 2024/25	<p>T1 2024/25 - Les ministères et les agences commenceront à fournir au SCT des feuilles de route pour leurs portefeuilles d'applications et de technologies.</p> <p>T2 2024/25 - Le SCT établira une méthodologie révisée pour calculer l'état de santé des applications en s'appuyant sur les normes industrielles actuelles.</p>	Dirigeant principal de la technologie du gouvernement du Canada	

Numéro de référence dans le rapport	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date d'achèvement prévue	Jalons importants (description/dates)	Organisation responsable/ point de contact (nom, poste, no de tél.)	Indicateur de réalisation (Pour l'usage du Comité seulement)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- demander et recueillir des données exactes et complètes sur l'état des projets de technologie de l'information entrepris par les ministères et organismes;</li> <li>- recenser les projets de technologie de l'information à risque élevé entrepris par les ministères et organismes, notamment les projets de modernisation;</li> <li>- augmenter sa capacité et surveiller tous les projets de technologie de l'information à risque élevé du gouvernement.</li> </ul>	<p>activités de modernisation. On utiliserait un cadre de risque révisé permettant d'identifier et de surveiller efficacement tous les projets de la TI à risque élevé du gouvernement du Canada. Les résultats de la consultation permettront de déterminer un calendrier pour la mise en œuvre de cette recommandation.</p>					
52	<p>Le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, en consultation avec les parties prenantes pertinentes, devrait réviser ses mécanismes de financement actuels ou en établir de nouveaux pour aider les ministères et organismes à moderniser leurs systèmes d'information. Les mécanismes de financement révisés ou nouveaux devraient :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- être opportuns, souples et efficaces et prendre en compte les besoins de modernisation immédiats et futurs des ministères et organismes, y compris des projets de modernisation</li> </ul>	<p>Accord</p> <p>Le SCT a déjà commencé à travailler, en consultation avec les parties prenantes concernées, pour définir une stratégie de modernisation de la TI à l'échelle du gouvernement, y compris les modèles de financement et les mécanismes de modernisation des systèmes de la TI existants. La stratégie et le modèle de financement visent à répondre aux besoins de modernisation actuels et futurs et comprendront des mécanismes de gouvernance opportuns et adaptables pour aider les ministères et les organisations de services partagés à fournir des prestations efficaces. Une option à prendre en considération dans le modèle proposé comprendra le contrôle et la gestion centralisés du financement des</p>	<p>La Stratégie d'informatique en nuage du GC, qui porte sur le contrôle des dépenses d'hébergement des applications, la modernisation, l'amélioration des compétences et la gouvernance, sera publiée et communiquée.</p> <p>Le SCT centralisera le contrôle et la gestion du financement de la modernisation et définira l'orientation et les priorités de l'hébergement des applications (centres de données et nuages) en utilisant la supervision, ce qui permettra d'avoir une vision plus approfondie des dépenses en matière de TI, de la capacité et de l'utilisation, et de la santé des applications.</p>	T4 2024/25	<p>T4 2023/24 – Les ministères et les organismes commenceront à fournir au SCT des feuilles de route pour leurs portefeuilles d'applications et de technologies.</p> <p>T4 2023/24 – Le SCT publiera une mise à jour de la Stratégie d'informatique en nuage du GC qui comprendra des améliorations en matière de financement, d'approvisionnement et de gouvernance de l'hébergement d'applications.</p> <p>Exercice 2024/25 - Amélioration de la gouvernance des dépenses informatiques.</p>	Dirigeant principal de la technologie du gouvernement du Canada	

Numéro de référence dans le rapport	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date d'achèvement prévue	Jalons importants (description/dates)	Organisation responsable/ point de contact (nom, poste, no de tél.)	Indicateur de réalisation (Pour l'usage du Comité seulement)
	<p>de la technologie de l'information qui s'échelonnent sur plusieurs années;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- centraliser le contrôle et la gestion des fonds alloués afin d'aider à l'établissement des priorités et à la coordination des dépenses liées à la modernisation de la technologie de l'information;</li> <li>- exiger que les ministères et organismes qui reçoivent du financement rendent compte régulièrement de leurs efforts et de leurs résultats en matière de modernisation de la technologie de l'information.</li> </ul>	<p>investissements de modernisation et des rapports ministériels réguliers sur les progrès et les résultats.</p>	<p>Incitations à la rationalisation et à l'optimisation de la TI à l'échelle du GC.</p> <p>Contrôle et gestion centralisés du financement de la modernisation.</p> <p>Les ministères rendront compte trimestriellement au SCT de leurs efforts de modernisation.</p>				