



JUN 20 2017

L'honorable Kevin Sorenson, président
Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes
Chambre des communes
Ottawa ON K1A 0A4

Monsieur,

Je suis heureuse de répondre, au nom du gouvernement du Canada, au rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Rapport d'examen spécial – Centre de recherches pour le développement international, des rapports de l'automne 2016 du vérificateur général du Canada*, déposé devant la Chambre des communes le 22 février 2017.

Je remercie le Comité pour son travail ainsi que pour les recommandations qu'il a formulées. Le gouvernement du Canada a étudié attentivement ces recommandations et salue l'intérêt du Comité à l'égard de l'important travail qu'accomplit le Centre de recherches pour le développement international (CRDI). En tant que seule société d'État au Canada qui se concentre sur le développement international, le CRDI est un partenaire stratégique clé qui fait la promotion des priorités du Canada en matière de développement et de politique étrangère et qui appuie la recherche et l'innovation dans les pays en développement.

Voici la réponse du gouvernement aux deux recommandations formulées par le Comité.

Recommandation 1 : Que, au plus tard, le 31 décembre 2018, Affaires mondiales Canada envisage d'apporter des modifications législatives afin d'autoriser les membres du Conseil des gouverneurs du Centre de recherches pour le développement international à siéger jusqu'à ce qu'on leur trouve un remplaçant, et que le Centre échelonne les mandats à l'avenir.

Le gouvernement du Canada prend cette recommandation en délibéré.

Le gouvernement du Canada reconnaît que les nominations au Conseil des gouverneurs du CRDI sont essentielles à l'efficacité du Conseil et à sa capacité d'assumer ses responsabilités de supervision et de prise de décision. Le gouvernement a pris certaines

mesures récemment pour s'assurer qu'il y a suffisamment de membres siégeant au Conseil des gouverneurs. Conformément à la nouvelle approche du gouvernement concernant les nominations du gouverneur en conseil, qui privilégie des processus de sélection ouverts, transparents et fondés sur le mérite, en juin 2016, un président et six nouveaux gouverneurs ont été nommés au Conseil des gouverneurs du CRDI. Ce processus a permis de régler des problèmes liés au quorum et d'accroître la parité des sexes ainsi que la diversité géographique et linguistique du Conseil. Dans le but d'éviter toute absence de quorum à l'avenir, le gouvernement, à la suite d'un processus de sélection ouvert, transparent et fondé sur le mérite, étudiera la possibilité d'établir une liste de candidats compétents. Cette liste serait utilisée pour recommander des candidats au gouverneur en conseil afin de pourvoir les postes vacants actuels et futurs.

Ainsi, j'enjoindrai Affaires mondiales Canada (AMC) de travailler en étroite collaboration avec le CRDI afin de formuler des recommandations à l'intention du gouverneur en conseil relativement aux nominations au Conseil des gouverneurs du CRDI, conformément à la nouvelle approche pour les nominations par le gouverneur en conseil.

Les dispositions actuelles concernant les nominations dans la *Loi sur le CRDI*, si elles sont appliquées, permettent de pourvoir les postes vacants en temps opportun et favorisent l'échelonnement des nominations. La *Loi sur le CRDI* (par. 5 (4)) prévoit que le mandat des gouverneurs peut être reconduit à des fonctions identiques ou non, sous réserve de l'approbation du gouverneur en conseil. De plus, la *Loi sur le CRDI* (par.5 (3)) prévoit la nomination de gouverneurs pour veiller à ce que l'expiration de leur mandat au cours d'une même année touche moins de la moitié des gouverneurs, dans la mesure du possible.

Recommandation 2 : Que, au plus tard le 31 décembre 2018, le Centre de recherches pour le développement international présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'étape expliquant comment il a mis en place une approche systématique pour intégrer son orientation stratégique, sa gestion des risques et ses méthodes de mesure du rendement et de communication des résultats à ses systèmes de planification et de surveillance. Ce rapport devrait expliquer également comment le Centre assure la coordination et la communication de ces activités menées à l'échelle de l'organisation dans l'ensemble du Centre.

Le gouvernement du Canada est d'accord avec cette recommandation.

Conformément à la recommandation du Comité, le CRDI a signalé que le président du Conseil du CRDI et le président du CRDI seraient heureux de témoigner devant le Comité et de présenter un rapport d'étape avant le 31 décembre 2018. Le rapport fera le point

sur les mesures prises par le CRDI pour intégrer son orientation stratégique, sa gestion des risques et ses méthodes de mesure du rendement et de communication des résultats à ses systèmes de planification et de surveillance, ainsi que sur la façon dont s'y prend le Centre pour assurer la coordination et la communication de ces activités menées à l'échelle de l'organisation.

Comme il est mentionné dans le rapport du Comité, le CRDI respecte plusieurs de ces engagements au titre de son Plan d'action de la direction en ce qui touche l'harmonisation de l'orientation stratégique, de la gestion des risques, la mesure du rendement et la reddition de comptes avec les systèmes de planification et de surveillance de l'organisation. La mise en œuvre des pratiques de gestion des risques intégrées du CRDI est en cours. Le conseil des gouverneurs du CRDI, y compris son Comité des finances et de l'audit, joue un rôle actif dans la surveillance de la mise en œuvre du plan d'action du Centre en réponse aux recommandations du rapport d'examen spécial du Bureau du vérificateur général du Canada.

Encore une fois, je tiens à remercier le Comité pour le travail qu'il a accompli à l'égard de la production de ce rapport et pour ses recommandations judicieuses.

Je vous prie d'agréer, cher collègue, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



L'honorable Marie-Claude Bibeau, C.P., députée