



National Defence

Défense nationale

Deputy Minister

Sous-ministre

National Defence Headquarters  
Ottawa, Ontario  
K1A 0K2

Quartier général de la Défense nationale  
Ottawa, (Ontario)  
K1A 0K2

L'honorable Dean Allison  
Président du Comité permanent des comptes publics  
Chambre des communes  
Ottawa (Ontario)  
K1A 0A6

Monsieur,

Comme promis dans la réponse du gouvernement au vingt-huitième rapport du Comité permanent des comptes publics intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale envoie sa réponse à la recommandation 2 dont la date d'échéance est le 30 mai 2020.

Cordialement,



Jody Thomas

Pièce jointes : 1

Canada

## Réponse au Comité permanent des comptes publics *Mise à jour annuelle — améliorations à la gestion des stocks*

### **Recommandation 2**

*Que, dans les 30 jours suivant la fin de chaque exercice à compter de 2017-2018, le ministère de la Défense nationale présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport d'une page indiquant les progrès réalisés par le Ministère dans la mise en œuvre de son plan d'action 2016 relatif à la comptabilisation et à l'évaluation correctes de ses stocks. Ce rapport devrait également faire connaître et expliquer tout retard observé dans la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans le plan d'action.*

### **Contexte**

Dans sa réponse du gouvernement de 2017 au rapport du Comité intitulé *Comptes publics du Canada 2016*, la Défense nationale s'est engagée à produire, dans les 60 jours suivant la fin de l'exercice à compter de l'exercice 2017-2018, un rapport résumant les progrès réalisés par rapport aux engagements pris dans le plan d'action de 2016 et la justification de tout retard.

La Défense nationale a fait d'importants progrès dans la mise en œuvre du plan d'action de 2016 afin de mieux comptabiliser, évaluer et gérer son inventaire. Le Ministère a respecté tous ses engagements pour les exercices 2016-2017 et 2017-2018. En mai 2019, la Défense nationale a indiqué qu'elle avait réalisé 16 des 17 engagements pour 2018-2019, tout en dépassant les objectifs en matière d'inventaire et de vérification des stocks. Nous avons indiqué que le dix-septième et dernier engagement pour l'exercice 2018-2019 — lié à l'élimination du matériel stagnant — était terminé à près de 98 %, et qu'il ne restait que 28 800 articles à éliminer sur un total de plus de 1,6 million.

Le 31 octobre 2019, 99 % du matériel stagnant avait été éliminé. Compte tenu de ces progrès, la Défense nationale considère que l'engagement est terminé; elle continuera de surveiller les niveaux de matériel stagnant à l'interne et d'en faire rapport afin de veiller à ce que le problème ne se reproduise pas.

### **Le point sur les engagements du plan d'action pour l'exercice 2019-2020**

Le Ministère a fait de vrais progrès. Lors de sa mise à jour de mi-exercice présentée au Comité d'évaluation et de mesure du rendement, la Défense nationale a indiqué qu'elle avait déjà terminé 7 des 13 initiatives et qu'elle était en voie d'atteindre ses cibles pour quatre autres initiatives d'ici la fin de l'exercice. Deux retards ont été signalés. Pour le reste de l'exercice, la Défense nationale a continué de travailler sur les initiatives en suspens.

La situation actuelle entourant la COVID-19 a limité la capacité de la Défense nationale de vérifier les progrès subséquents et de fournir au Comité un tableau complet de la situation en fin d'exercice d'ici le 30 mai 2020. Pour en assurer l'exactitude, la Défense nationale fournit une mise à jour partielle, avec les données déclarées à l'interne au milieu de l'exercice, couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 octobre 2019. L'annexe ci-jointe fournit des renseignements sur les mesures appliquées par la Défense nationale à l'égard des engagements pris dans le plan d'action de 2016. La Défense nationale continuera de vérifier les données restantes, qui couvrent la période du 1<sup>er</sup> novembre 2019 au 31 mars 2020, et présentera une mise à jour au Comité des comptes publics d'ici le 30 septembre 2020.

**Vert** = Initiative terminée.

**Vert clair** = Initiative en voie d'être terminée d'ici le 31 mars 2020 et en attente d'une vérification finale.

**Jaune** = Initiative retardée, mais en cours.

<b>Gouvernance</b>		
Assurer la visibilité, la responsabilisation et l'orientation constantes de la haute direction au moyen de la structure de gouvernance ministérielle actuelle.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Entretenir la supervision de la haute direction	Terminé	La Défense nationale a présenté une mise à jour semestrielle à son Comité d'évaluation et de mesure du rendement le 25 novembre 2019 et présentera les progrès de fin d'exercice au même comité en septembre 2020.

<b>Technologie d'identification automatisée</b>		
Acquérir et intégrer la technologie de marquage et de lecture des actifs aux processus opérationnels modernisés afin d'améliorer les données d'inventaire.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Endosser l'option recommandée pour la technologie de visibilité des actifs	Terminé	Le Comité des capacités de la Défense de la Défense nationale a approuvé l'option recommandée le 23 octobre 2018.
Lancer l'étape de définition pour préciser et évaluer le coût de l'option recommandée, en préparation de la demande de soumissions.	Terminé	La Défense nationale est entrée dans la phase de définition le 25 juin 2019.

<b>Responsabilité accrue en matière de matériel</b>		
Augmenter les activités de prise d'inventaire et de vérification pour améliorer les données d'inventaire sur la quantité, l'état, l'emplacement et le prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Vérifier les stocks d'au moins 10 sites.	Terminé	Le ministère de la Défense nationale avait vérifié les stocks à 20 sites au 31 octobre 2019.
Procéder à la prise d'inventaire de 24 sites.	En bonne voie d'achèvement (en cours de vérification)	La Défense nationale avait terminé l'inventaire de 17 des 24 sites au 31 octobre 2019 et confirme qu'elle a respecté son engagement pour le 31 mars 2020.

<b>Responsabilité accrue en matière de matériel (cont.)</b>		
Réaliser l'analyse des tendances au fil des ans.	Terminé	La Défense nationale poursuit son analyse statistique des tendances d'une année sur l'autre des inventaires terminés, des inventaires en retard et des écarts.
Présenter des rapports sur les résultats de milieu et de fin d'année financière.	En cours	Le 9 décembre 2019, la Défense nationale a présenté les résultats de mi-exercice à son Comité de surveillance de l'acquisition et soutien du matériel et présentera les résultats de fin d'exercice au même comité en août 2020.

<b>Projet de modernisation et de rationalisation de la gestion des stocks</b>		
Rationaliser les stocks, éliminer le matériel qui n'est plus nécessaire, réduire le matériel désuet et maximiser l'utilisation de l'entreposage.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Éliminer complètement tout le matériel qui doit être éliminé et qui se trouve encore dans les réserves d'articles réparables.	En bonne voie d'achèvement (en cours de vérification)	La Défense nationale a éliminé 81 597 articles au 31 octobre 2019 et déclaré qu'il restait 11 000 articles à éliminer.
Terminer la rationalisation de tout le matériel inactif restant (300 000 codes de stock) afin de permettre l'élimination du matériel jugé comme n'étant plus nécessaire.	Terminé	La Défense nationale a rationalisé 309 000 codes de stock au total dont tous les 300 000 codes de stock originaux au 31 octobre 2019.
Mettre en œuvre la modernisation finale des politiques et des processus opérationnels concernant la gestion du matériel.	En bonne voie d'achèvement (en cours de vérification)	La Défense nationale avait mis en œuvre environ la moitié des politiques et des processus nécessaires à la modernisation au 31 octobre 2019.  La Défense nationale confirme qu'elle a mis en œuvre les autres politiques et processus nécessaires pour éviter que l'arriéré d'élimination ne se reproduise d'ici le 31 mars 2020.

<b>Projet de fixation des prix</b>		
Examiner et moderniser les processus et les données d'établissement des prix du matériel afin d'améliorer l'évaluation des stocks.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Fournir une progression normalisée de fixation des prix pour l'acquisition en vrac de pièces de rechange.	Terminé	La Défense nationale a livré le processus et les procédures pour l'acquisition en vrac de pièces de rechange en avril 2019.
Clore le projet	En bonne voie d'achèvement (en cours de vérification)	La Défense nationale confirme qu'il a terminé le projet le 31 mars 2020.

<b>Nettoyage des anciennes données sur les prix</b>		
Repérer et corriger les erreurs existantes en matière de fixation des prix.		
<i>Engagement</i>	<i>État</i>	<i>Commentaires</i>
Exercer une surveillance continue (analyse hebdomadaire) des transactions afin de repérer les erreurs potentielles et d'enquêter à leur sujet.	En cours	La Défense nationale surveille les transactions tous les mois.  La Défense nationale confirmera au Comité en septembre 2020 à quel moment elle commencera à effectuer une analyse hebdomadaire.